

تأثير تطبيق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS) في فاعلية تنفيذ الموازنة

حنين علي يوسف

صلاح الدين محمد الامام

الجامعة التقنية الوسطى – الكلية التقنية الإدارية / بغداد

haneenyousif20@gmail.com

dr.salahamaah@yahoo.co.uk

الخلاصة

يهدف البحث إلى معرفة تأثير تطبيق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS) في فاعلية تنفيذ الموازنة. ومن أجل الوصول إلى الهدف قام الباحثان بتصميم إستبانة وزعت على مجموعة من المحاسبين والمديرين والموظفين في الدوائر التابعة لوزارة المالية وهي دائرة الموازنة ودائرة المحاسبة ودائرة الادارية ودائرة الاقتصادية ودائرة تكنولوجيا المعلومات، حيث تألفت عينة الدراسة من (110) شخص، قام الباحثان استخدام الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) لإدخال البيانات وتحليلها. وقد استخدم الإحصاء الوصفي والإحصاء الاستدلالي للوصول إلى نتائج الدراسة، أظهرت النتائج ان هناك تأثيراً إيجابياً ذو دلالة احصائية لتطبيق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية في تحسين الادارة المالية الحكومية لأنظمة (نظام تنفيذ الموازنة، نظام المدفوعات والمقبوضات)، وفي ضوء نتائج البحث التي تم التوصل إليها، يوصي الباحثان ضرورة زيادة اهتمام الإدارات ومعرفة تطبيق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS) لما له من وظائف متعددة من أجل التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات بشكل اوسع، وتطوير شبكة الإنترنت وقاعدة البيانات وتطوير أجهزة الحاسوب المستخدمة في الوزارات والدوائر الحكومية المطبقة لنظام إدارة المعلومات المالية الحكومية لتحسين مستوى أدائه واعطائه السرعة المطلوبة ليطماشى مع تطور البيئة المحاسبية وليخدم الإدارة في مجالات التخطيط والرقابة.

الكلمات المفتاحية: نظام ادارة المعلومات المالية الحكومية ، الادارة المالية العامة.

The effect of implementing a government financial information management system (GFMIS) on the effectiveness of budget implementation

Haneen Ali Yousif

Salaheldeen Moammed AL- Emam

Middle Technical University / Technical College of Management / Baghdad

Abstract

The paper aimed to find out the effect of implementing the Government Financial Information Management System (GFMIS) on the effectiveness of budget implementation. In order to reach the goal, the researcher designed a questionnaire that was distributed to a group of accountants, managers and employees in the departments of the Ministry of Finance, namely the Budget Department, the Accounting Department, the Administration Department, the Economic Department and the Information Technology Department, where the study sample consisted of (110) people. The researcher used the statistical package for studies. Seince (SPSS). data entry and analysis. Descriptive statistics and inferential statistics were used to reach the results of the study, the results showed that there is a positive impact of statistical significance for the application of the government financial information management system in improving government financial management systems (budget execution system, payments and receipts system), And in light of the results of the study that have been reached the study recommended the necessity of increasing the departments' interest and knowledge in applying the government financial information management system (GFMIS) because of its multiple functions for planning, control and decision-making in a wider manner, developing the Internet and data base and developing the computers used in the ministries and government departments that apply the government financial information management system. To improve the level of its performance and give it the required speed to keep pace with the development of the accounting environment and to serve the management in the areas of planning and control.

Keywords: government financial management information system, public financial management.

المقدمة

نظراً لانتشار خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، في العراق والعالم ككل، زاد الاهتمام في استخدام الحاسوب، وتطبيقات تكنولوجيا المعلومات، مما أدى الى تحسين جودة المعلومات المحاسبية، التي تعد أساس تطبيق النظام المحاسبي، حيث تسهم هذه المعلومات في ترشيد القرارات الاقتصادية ومساندتها، والتي تؤثر بدورها تأثيراً مباشراً على موارد المجتمعات وثروتها وبالتالي على رفاهية افرادها.

اصبح لا بد من وجود نظام حكومي سليم يدار بشكل فعال، وقادر على إثبات جميع المعاملات المالية، ويحتوي على أدوات رقابية تتضمن حسن الأداء ودقة العمل، وتوفير البيانات والمعلومات للمستفيدين.

لذلك اتجهت العديد من الدول إلى وضع خطط إستراتيجية لإصلاح إدارة المالية العامة تستهدف تطبيق أفضل النظم والوسائل الحديثة في إعداد وتنفيذ الموازنة العامة للدولة والتي تساعد على الربط بين المبادئ العامة للإدارة المالية ونتائج الموازنة المتمثلة في تحقيق الانضباط المالي والكفاءة التخصيصية والتشغيلية .

وهذا النظام ادارة المعلومات المالية الحكومية " (government financial management information system) هو الذي يعد احد أنظمة تخطيط موارد المؤسسة، وأثبت هذا النظام الشفافية والوضوح والموثوقية، وزيادة الرقابة المالية على الدوائر والوزارات الحكومية، والذي بدوره أحدث نقلة نوعية في مجال المالية العامة، والمحاسبة الحكومية من خلال أتمتة جميع إجراءات العمل، والاستعاضة عن الأساليب اليدوية، الورقية التقليدية بأساليب محوسبة، ومتطورة، توحيد الأنظمة، والإجراءات المالية، والمحاسبية المتبعة لدى مختلف الوزارات والدوائر الحكومية.

المبحث الأول / منهجية البحث

أولاً- مشكلة البحث:

مشكلة البحث في ضعف نظام إدارة المالية العامة في العراق نتيجة اتباع الاساليب التقليدية في اعداد وتنفيذ الموازنة العامة للدولة، الأمر الذي أدى إلى ضعف الشفافية والإفصاح عن المعاملات المالية الحكومية، وضعف الرقابة المالية وعدم توفير قاعدة معلومات مالية حكومية دقيقة عن حجم إيرادات ومصروفات مؤسسات الدولة، من اجل رفع مستوى الخدمات المقدمة من قبل الوزارات والدوائر الحكومية والارتقاء بالبيانات التعامل مع المال العام لا بد من وجود نظام فعال يعمل على الادارة المالية العامة للدولة بشكل تقني حديث

ثانياً: أهمية البحث:

إن أهمية البحث تبرز بالنقاط التالية:

1. تطرقه إلى موضوع يحظى بأهمية كبيرة إذ إن تحقيق الانضباط المالي والكفاءة والفاعلية في تخصيص موارد الدولة هدف مهم فهناك حاجة إلى اعتماد أفضل المناهج العلمية الحديثة لرفع كفاءة منظومة إدارة المالية العامة من أجل تحسين مستوى الشفافية والإفصاح والرقابة وتوفير المعلومات المالية الدقيقة في الوقت المناسب ووضعها إمام متخذي القرار .
2. عدم وجود دراسة عراقية تطرقت إلى موضوع تأثير تطبيق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS) في فاعلية تنفيذ الموازنة في العراق لحدثة هذه الأنظمة والبرمجيات، على حد علم الباحثان.
3. تسليط الضوء على نظام إدارة معلومات المالية الحكومية GFMIS الذي يُعد أحد أهم أدوات إصلاح إدارة المالية العامة.

الاستبانة من قبل الباحثين شخصياً وذلك لضمان
تعبئتها ولتجنب إهمالها.

المبحث الثاني / المفاهيم النظرية للبحث

اصبح للدولة دور هام في وضع الأطر التنظيمية
والقانونية التي تؤمن حقوق الأفراد والمؤسسات وتضمن
العقود وتعزز من استقرار النظم القضائية وآليات إنفاذ
القوانين، كما تضمن دورها ضبط الجودة وتوفير
المعلومات وترقية الخدمات والبنيات الأساسية، ولعل أهم
سمات هذه الإدارة هو ان تكون قادره على تعبئة موارد
المالية العامة للدولة، لاتستمد فقط من قدرتها على تعبئة
الموارد المالية الكافية، بل ايضا من قدرتها على
تخصيص هذه الموارد وانفاقها حسب الأولويات
الإستراتيجية والاهداف الاقتصادية ووفقا لمتطلبات
الانضباط المالي وكفاءة التصرف الحكومي، ويعتبر نظام
(GFMIS) ومن أهم تطبيقات الحكومة الإلكترونية،
المتعلقة بإدارة موارد الدولة، حيث يتم من خلاله أتمتة
كافة عمليات النظام التقليدي الإعداد وتنفيذ ومراقبة
الموازنات الحكومية، بحيث تتم بصورة إلكترونية،
بإطار نظام محاسبي متكامل لكافة جهات الإنفاق، بما
يحقق الشفافية والمساءلة في تخصيص، واستخدام،
ومراقبة الموارد العامة.

أولاً: مفهوم علم المالية العامة

هناك عدد من التعاريف التي ورد في علم المالية
العامة، وذلك بحسب وجهات نظر الباحثين والكتاب،
وعلى الرغم من الإختلاف فيما بينهما، ويتكون مصطلح
المالية العامة من كلمتين إحداهما المالية، وتعني " الذمة
المالية " أي الممتلكات والديون والتي تعني الجانب
الدائن ويتمثل في المداخل والإيرادات والجانب المدين
ويتمثل في الالتزامات والديون.
أما العامة: تعني بأنها تخص مالية السلطات العامة
أي الأشخاص المعنوية العامة القائمة والموجودة
بالدولة، ولذا تجمع هذه المعاني كلمة ميزانية الدولة بما
تحويه من نفقات وإيرادات. [1]

4. أهمية نظام GFMIS للنظام المالي الحكومي من
خلال توفير الشفافية والسرعة والدقة وزيادة المقدره
الرقابية.

ثالثاً: أهداف البحث:

يهدف البحث الى معرفة تأثير تطبيق نظام إدارة
المعلومات المالية الحكومية (GFMIS) في فاعلية
تنفيذ الموازنة.

رابعاً: فرضيات البحث:

1. الفرضية الرئيسية :- توجد علاقة ارتباط معنوية
ذات دلالة احصائية بين تطبيق نظام ادارة
معلومات المالية الحكومية وبين تحسين الادارة
المالية الحكومية.

ويشتق منها الفرضيات الفرعية الأتية:

- الفرضية الفرعية الاولى:- توجد علاقة ارتباط
معنوية ارتباط معنوية ذات دلالة احصائية بين
تطبيق نظام ادارة معلومات المالية الحكومية وبين
تحسين تنفيذ الموازنة.
- الفرضية الفرعية الثانية :- توجد علاقة ارتباط
معنوية ذات دلالة احصائية بين تطبيق نظام ادارة
المعلومات المالية الحكومية وبين تحسين نظام
المدفوعات والمقبوضات.

خامساً: مجتمع وعينة البحث

يتألف مجتمع البحث من الموظفين في وزارة المالية
حيث إشمطت عينة البحث على (110) استبانة موزعه
على مجموعة من المحاسبين والمديرين والموظفين في
الدوائر التابعة للوزارة المالية دائرة الموازنة ودائرة
المحاسبة ودائرة الادارية ودائرة الاقتصادية ودائرة
تكنولوجيا المعلومات وقام الباحثان بعرض مجتمع
البحث على المختصين في الاحصاء لمناقشة المجتمع
ونوع العينة التي تتناسب مع هذا النوع من الدراسات
،وعلى اعتبار ان وزارة المالية هي الاساس بتطبيق نظام
ادارة المعلومات المالية الحكومية ،وقد تم توزيع

كما عرف علم المالية العامة بأنه " العلم الذي يدرس الإيرادات العامة والنفقات العامة والموازنة العامة، وتوجيهها واستخدامها في تحقيق الأهداف المنبثقة عن الفلسفة الاقتصادية والاجتماعية، والسياسية التي تتبناها الدولة. [2]

كما عرف علم المالية العامة بأنه " العلم الذي يدرس القواعد المنظمة للنشاط المالي للدولة أو للهيئات العامة، وهوالنشاط الذي تبذله الدولة في سبيل الحصول على الموارد والإيرادات العامة الضرورية وإنفاقها النفقات العامة للوصول الى غاياتها المتمثلة بإشباع الحاجات العامة والموازنة بين هذه الإيرادات والنفقات. [3]

ثانياً: تعريف إدارة المالية العامة

وتعرف إدارة المالية العامة: بأنها الإدارة التي تقوم بعمليات فرض الضرائب والانفاق وإدارة الدين الحكومي وتخصيص الموارد وتوزيع الدخل، [4] والجزء الخاص بالإنفاق يتعلق بكافة مراحل الموازنة والتي تتضمن إعداد الموازنة والرقابة الداخلية والمحاسبة والمراجعة الداخلية والخارجية وإدارة المشتريات وعمليات الرصد والابلاغ. وتعرف أيضاً بأنها الإدارة الفعالة للأموال المستخدمة لتقديم الخدمات العامة أو تعبئة وتوزيع الموارد المالية من قبل الحكومات لتحقيق أهدافها. [5]

وقد عرف معهد تشارترد للمالية العامة والمحاسبة إدارة المالية العامة : بأنها نظام يهتم بتخطيط الموارد المالية وتوجيهها والرقابة عليها بما يضمن تحقيق كفاءة وفعالية في تقديم الخدمات العامة. [6]

ثالثاً: وظائف إدارة المالية العامة

يتضح من تعريف الادارة المالية العامة أنها تختص بالعديد من العمليات الوظيفية بهدف تحقيق أهدافها، ويتمثل أهمها في وظيفة التنبؤ بالاقتصاد الكلي، إعداد وتنفيذ الموازنة العامة للدولة، المحاسبة والابلاغ وإعداد التقارير على صعيد المالية العامة، إدارة النقد، إدارة الإيرادات العامة (الضرائب، الكمارك،... الخ)، إدارة الدين العام، إدارة الرواتب، إدارة رواتب التقاعد

الخاصة بمتقاعدي القطاع الحكومي، التدقيق والمراجعة. [7]

كما يشير العديد من خبراء إدارة المالية العامة الى أن هناك أربعة وظائف أساسية لإدارة المالية العامة وهي:-

1. تحديد حجم الانفاق العام:

تعد هذه الوظيفة من أهم ما يواجهه الإدارت المالية ويساعد على تحقيق نجاحها أو إخفاقها في أدوارها أو وظائفها الأخرى، إن إنجاز هذه الوظيفة بالشكل المأمول يتم من خلال إتباع الأنظمة والأساليب الحديثة للموازنة العامة للدولة.

2. الوظيفة التعبوية للموارد اللازمة لتغطية

احتياجات الانفاق العام:

تشمل هذه الوظيفة دورين فرعيين أساسيين وهما : تحديد الموارد كماً وكيفاً، ومن ثم العمل على توفير الموارد في الوقت المناسب والتي تعتبر هذه الأدوار من أهم التحديات الأساسية التي تواجه الإدارة المالية العامة من الناحية العملية والناحية التطبيقية.

3. الوظيفة التوزيعية للموارد:

إن التحدي الأساسي لإدارة المالية العامة لا يتمثل في تحديد الموارد وتوفيرها فحسب، بل وفي امتلاك القدرة الرشيدة على توزيع ذلك طبقاً لمتطلبات التنمية الحقيقية، يمتلك كثير من الدول موارد وفيرة إلا أنها فشلت في إرساء قواعد تنموية سليمة نتيجة فشل إدارة المالية العامة في ممارسة الوظيفة التوزيعية بالشكل المأمول.

4. الوظيفة الاقتصادية :

تقوم الإدارة المالية العامة بالإشراف على وضع سياسات الاستثمار وعمليات بناء المشروعات العامة في قطاعات الانتاج الزراعي،الصناعي،الخدمي، أو من خلال قيامها بتنظيم حركة الاقتصاد العام عن طريق السياسات المالية المختلفة. وتلعب الإدارة المالية العامة

دوراً حيوياً في حالات الأزمات الاقتصادية لإعادة التوازن المطلوب للاقتصاد الوطني. [8]

رابعاً: أهداف الإدارة المالية العامة [9]

1- تحقيق الانضباط المالي الكلي من خلال وضع ضوابط سليمة للرقابة على إجمالي الموازنة بما يضمن عدم تجاوز الاتفاق الاعتمادات المرخص بها في الموازنة على المستوى الكلي للموازنة وعلى مستوى الكيانات الفرعية داخل الموازنة العامة ، وضمان الاستدامة المالية.

2- تحقيق الالتزام المالي من خلال ضمان امتثال تنفيذ الموازنة وفق الأنظمة والقوانين والإجراءات المنظمة لتنفيذ الموازنة.

3 - تحقيق مستوى عالي من الشفافية والمساءلة المالية.

4- تحقيق الكفاءة والفعالية في استخدام الموارد.

5- الحد من الفقر .

خامساً: مفهوم نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS)

يعتبر نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية احد أنظمة تخطيط موارد الأعمال والتي تعرف كبرمجيات جاهزة قابلة للتكييف وتتكون من أنظمة فرعية تخدم وظائف متعددة ، منها على سبيل المثال لا الحصر أنظمة المدفوعات والمقبوضات والمحاسبة والمشتريات والموازنة والمشاريع. والتي تم تصميمها بناء على مسح لإجراءات الأعمال في أحسن الممارسات لضمان تكامل المعلومات والإجراءات مما يمكن الوزارات والمؤسسات من استخدام وإدارة مواردها المعلوماتية والمادية والبشرية بفعالية وكفاءة عن طريق توفير حل متكامل لكافة حاجاتها المتعلقة بمعالجة المعلومات. [10]

ونظام إدارة المعلومات المالية الحكومية " هو ذلك الجزء الأساسي والهام من نظام المعلومات الإداري في الوحدة الاقتصادية ، والذي يقوم بتجميع البيانات المالية من المصادر داخل وخارج الوحدة الاقتصادية ثم يقوم هذا النظام بتشغيل هذه البيانات والتي يتم تحويلها الى

معلومات مالية مفيدة الى مستخدمين هذه المعلومات داخل وخارج الوحدة الاقتصادية. [11]

ويرى الباحثان ان نظام ادارة المعلومات المالية الحكومية هو النظام الالكتروني الذي يربط كافة الاجهزة الحكومية والذي يشمل على كافة وظائف إدارة المالية العامة من العمليات المالية والمحاسبية ويقوم بكل مراحل دورة الموازنة التي تقوم ابتداءً من مرحلة التخطيط الاستراتيجي وانتهاءً بمرحلة المحاسبة والابلاغ.

مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط " مصطلح نظام معلومات الإدارة المالية "بانه مجموعة من الحلول المحوسبة التي تمكن الحكومات من التخطيط للموازنة وتنفيذها ومراقبتها ويشير إلى اشتراك نظام معلومات الإدارة المالية باستخدام نفس قاعدة البيانات المركزية مع نظام المعلومات الأخرى في مجال الإدارة المالية العامة من اجل تسجيل جميع المعاملات المالية والإبلاغ عنها وإتاحة نتائج موحدة من اجل تسجيل جميع المعاملات المالية والإبلاغ عنها لمساندة عملية صناعة القرار ومراقبة الأداء ونشر المعلومات عبر الشبكة فيمكن الاشارة الى هذه النظم جميعاً باسم النظام المتكامل لمعلومات الإدارة المالية.

[12]

سادساً: أهداف تطبيق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية

تتمثل الأهداف الخاصة لنظام إدارة المعلومات المالية الحكومية الاتي:-

ان الهدف من وجود نظام المعلومات المحاسبي هو إنتاج تقارير دقيقة بوقت قياسي ومناسب ليساعد متخذي القرار على إصدار قراراتهم الرشيدة بكفاءة عالية. [13] وأن تطبيق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS) ليحقق الأهداف الاتية: [6]

1. القدرة في التخطيط والمتابعة المستمرة بكفاءة عالية والتي يتم من خلالها استكمال كافة المعلومات المالية للبرامج والمشاريع الكبرى والتي يتم بشأنها رفع التقارير.
 2. تقديم الدعم الكامل للإدارة المالية والتي تقوم بإصدار تقارير مالية تساعد متخذي القرار في وضع مخطط استراتيجي بشكل عام وخاص بالدولة.
 3. توفير الفرص والاستغلال الأمثل للموارد وحسن استغلال النفقات العامة.
 4. تحديد المسؤولية مما يؤدي إلى تحسين الأداء الكلي للجهات الإدارية الحكومية وتقييم الأداء وتحسين معايير المساءلة.
 5. تقوم بتوفير خاصية كيفية ادخال القيود المحاسبية طبقاً للأساس الاستحقاق في نظام ادارة المعلومات المالية الحكومية.
- تاسعاً: مراحل إنشاء تطبيق النظام ادارة المعلومات المالية الحكومية.** [18]
1. اعداد شجرة الحسابات تتضمن كافة الحسابات الرئيسية والفرعية الخاصة بالإيرادات والنفقات، تتماثل في مضمونها مع نوعية الإيرادات بكل وحدة من الوحدات المدرجة بالموازنة، وحسب طبيعة كل منها.
 2. إعداد دليل إجراءات يوثق كافة العمليات والإجراءات المالية والمحاسبية وتسلسلها لكل وحدة من الوحدات المدرجة بالموازنة، على المستويين الرئيسي والفرعي، ووضع آلية لدمج كافة المعاملات المالية لتصب في حسابات موحدة إجمالية بوزارة المالية والحسابات موحدة إجمالية بوزارة المالية والحساب الموحد بالبنك المركزي.
 3. ربط كافة العمليات ببعضها البعض لتنعكس التعاملات المرتبطة في الحسابات الإجمالية بصورة آلية وأنية.
 4. تجهيز وحدات الربط (Terminals)، بكل وحدة من وحدات الموازنة، وتحميل التطبيق الموحد على كل منها.
1. توفير المعلومة الدقيقة بما يساعد صانع القرار في رسم السياسات والخطط المستقبلية واتخاذ القرارات التنفيذية المناسبة.
 2. تسهيل حفظ واسترجاع المعلومات والبيانات المالية والمحاسبية.
 3. تحقيق الاستفادة المالية من خلال إدارة النقد بشكل أكثر كفاءة وفاعلية.
 4. تنظيم العمليات المصرفية وبرمجتها وتوفير التقارير حول الإيرادات المحصلة.
 5. الربط الإلكتروني بين كافة الوزارات والدوائر الحكومية ووزارة المالية.
- سابعاً: خصائص ومزايا نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية**
- إن نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية يمتلك العديد من السمات والمزايا ومن أهمها. [15][16]
1. يوفر نظاماً مالياً ومحاسبياً واحداً متكاملًا لكافة الوزارات والدوائر الحكومية.
 2. تبادل التقارير المالية بدقة وسهولة وبسرعة.
 3. تطبيق مبدأ الشفافية في البيانات المالية..
 4. تفعيل مبدأ الرقابة المالية.
 5. اتخاذ القرارات المناسبة في الوقت المناسب.
- ويرى الباحثان ان نظام ادارة المعلومات المالية الحكومية (GFMS) صمم خصيصاً ليلبي ويحقق الميزات التالية:-
- الحوكمة الإلكترونية.
 - تشجيع الاستثمار.
 - الشفافية.
 - المساءلة .
 - تعزيز النزاهة الوطنية.
- ثامناً: فوائد تطبيق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية.**
- يحقق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومي مجموعة من الفوائد أهمها: [17]

عاشراً: أثر استخدام التقنيات المالية الحديثة على

كفاءة إعداد وتنفيذ ومراقبة الموازنة العامة

يعتبر معيار التخصيص الأمثل للموارد، وتحصيل الإيرادات الحكومية في المواعيد المحددة لها وبأقل تكلفة، من معايير نجاح عملية إعداد وتنفيذ الموازنات الحكومية. من جهة التخصيص الأمثل للموارد العامة، فإن توافر البيانات والمعلومات بشأن تلك الموارد وإمكانية الحصول عليها بصورة إلكترونية تمكن من التحليل والدراسة من خلال الاعتماد على بيانات تاريخية كبيرة الحجم بصورة رقمية وليست ورقية يسهل من خلالها استخدام البرامج والساليب التحليلية الإلكترونية، يجنب صانعي السياسات ومعدّي الموازنات من تكرار أخطاء الماضي، وتخصيص الموارد لبنود لم تحقق الغرض الاقتصادي أو المالي أو الاجتماعي المنشود من عملية التخصيص. وبالنسبة لجانب تحصيل الإيرادات فإن الاعتماد على الوسائل الرقمية، يمكن من

الحرص الدقيق لبنود الموارد سواء الضريبية أو غير الضريبية. فعلى سبيل المثال، إعداد رقم ضريبي موحد لكل مكلف بالضريبة يمكن من مطابقة البيانات الخاصة بالمكلف بصورة إلكترونية يمكن من خلالها تحديد الوعاء الضريبي بصورة واقعية وعادلة من شأنها الحد من عمليات التهرب أو التجنب الضريبي. [19]

المبحث الثالث / الجانب العملي

أولاً: الأساليب الإحصائية المستخدمة

قام الباحث باستخدام الإحصائي الوصفي المتمثل في المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأهمية النسبية من أجل وصف متغيرات البحث والخصائص الديمغرافية للعينة، كذلك قام الباحثان باستخدام تحليل معامل الارتباط وتحليل الانحدار الخطي البسيط من أجل اختبار فرضيات البحث وتأثير متغيرات الدراسة على بعضها البعض.

تحليل المعلومات التعريفية و تشخيص استجابات أفراد العينة موضوع البحث

جدول (1) توزيع العينة حسب الجنس

الفئة	العدد	النسبة المئوية %
نكر	53	50.48
انثى	52	49.52
المجموع	105	100

- اظهرت النتائج فيما يتعلق بمتغير الجنس أن هناك تجانساً في العينة تقريباً بين فئات الذكور والاناث مما يدل على إعتاد المنظمة المبحوثة في عملها على العنصر الذكوري والانثوي بسبب طبيعة العمل فيها.

جدول (2) توزيع العينة حسب المؤهل العلمي

الفئة	العدد	النسبة المئوية %
دكتوراه	11	10.48
ماجستير	27	25.71
دبلوم عالي	2	1.9
دبلوم	15	14.29
بكالوريوس	50	47.62
المجموع	105	100

من افراد عينة البحث، والفئة الأقل كانت لحملة شهادة الدكتوراه وشهادة دبلوم عالي بنسبة (10.48%، 1.9%) من أفراد عينة البحث على التوالي . عليه نستدل أن المنظمة موضوع البحث تستقطب الأفراد من شهادة البكالوريوس.

- فقد اظهرت النتائج أن الأغلبية العظمى، هم من فئة حملة شهادة البكالوريوس وبنسبة (47.62%) من العينة ثم يليه حملة شهادة ماجستير بنسبة (25.71%) من عينة البحث ، بينما نسبة الحاصلين على شهادة الدبلوم بلغت (14.29%)

جدول (3) توزيع العينة حسب التخصص العلمي

النسبة المئوية	العدد	الفئة	توزيع العينة حسب التخصص
27.62	29	محاسبة وتدقيق	
22.86	24	مالية ومصرفية	
25.71	27	إدارة أعمال	
20	21	إدارة عامة	
3.81	4	نظم معلومات	
0	0	اخرى	
100	105	المجموع	

إدارة عامة، ونظم معلومات ، ويرى الباحثان مما سبق أن جميع أفراد عينة البحث لهم علاقة مباشرة بموضوع البحث مما يجعل إجاباتهم أكثر دقة وموضوعية، خاصة وان غالبية عينة البحث هم من حملة درجة البكالوريوس ولديهم خبرات عالية، مما يشير إلى إدراكهم وفهمهم لموضوع هذه البحث.

- اظهرت النتائج ان عينة البحث متنوعة ، محاسبة وتدقيق بنسبة(27.62%)، ثم تلاها نسبة الحاصلين في تخصص إدارة أعمال وبنسبة(25.71%) بينما نسبة الذين يحملون تخصص علوم مالية ومصرفية بلغت(22.86%)، من افراد عينة البحث ، والفئة الأقل وبنسبة (20%، 3.81%) على التوالي لحملة تخصص

جدول (4) توزيع العينة حسب المنصب الوظيفي

النسبة المئوية %	العدد	الفئة	توزيع العينة حسب المنصب الوظيفي
21.9	23	مدير	
13.33	14	معاون مدير	
13.33	14	مدقق	
20.95	22	رئيس قسم	
17.14	18	محاسب	
13.33	14	اخرى	
100	105	المجموع	

(17.14%) من افراد عينة البحث، وان الفئة المتبقية (13.33%، 13.33%، 13.33%) على التوالي يحملون المنصب الوظيفي مدير ومدقق واخرى لديهم منصب وظيفي غير

- اظهرت النتائج ان غالبية عينة البحث، يحتلون منصباً وظيفياً مدير بنسبة (21.9%) كما ان نسبة (20.95%) يحتلون مركزاً وظيفياً رئيس قسم ، يحملون منصباً وظيفياً محاسب بنسبة

المناصب الموضوعية في سلم الاستبانة كانت مراقباً او مبرمجاً، وان هذا التدرج الوظيفي له علاقة مباشرة بمهنة المحاسبة والنظم، ولعله من النقاط الإيجابية التي تساعد على قياس امكانية

جدول (5) توزيع العينة حسب السنوات الخبرة

النسبة المئوية	العدد	الفئة	توزيع العينة حسب السنوات الخدمة
28.57	30	اقل من 10 سنوات	
23.81	25	من 10 - الى اقل من 15	
31.43	33	من 15 - الى اقل من 20	
16.19	17	من 20 الى اقل من 25 سنة	
100	105	المجموع	

بأصحاب الخبرة، لأن الخبرة تساعد على تراكم المعرفة وتعمل على تكوين المهارة لدى العاملين.

ثانياً: - التحليل الإحصائي الوصفي

سوف يقوم الباحثان في هذه الفقرة بتحليل اراء عينة البحث وصفيًا بما يتناسب مع اهداف البحث علما أن المتغيرات المعروضة ضمن الجدول موضحة في الملحق وبحسب الترتيب الجداول الاتية.

- ظهرت النتائج أن الفئة (من 15 الى اقل من 20 سنة) هي الفئة الأكبر شكلت بنسبة (31.43%)، بينما بلغت نسبة عينة البحث الذين تتراوح خبراتهم ما بين (اقل من 10 سنوات) ما نسبته (28.57%)، بلغت عينة البحث الذين تتراوح خبرتهم (من 10 الى اقل من 15 سنة) الفئة الاقل بنسبه (23,57%)، (من 20 الى اقل من 25 سنة) بنسبة (16,19%)، وهذا يبين مدى اهتمام الوزارة

جدول (6) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاتجاهات العينة نحو تطبيق نظام GFMIS

البيد	الفقرات	اتفق بشدة	اتفق	محايد	لا اتفق	لا اتفق بشدة	المتوسط المرجح	الانحراف المعياري	الاهمية النسبية
GFMIS	X1	17	59	22	5	2	3.8	0.84	76.0
	X2	21	58	16	7	3	3.83	0.93	76.58
	X3	22	54	23	4	2	3.86	0.86	77.14
	X4	32	47	21	3	2	3.99	0.89	79.8
	X5	35	51	12	3	4	4.05	0.96	80.96
	X6	23	55	23	4	0	3.92	0.77	78.48
	X7	23	56	23	3	0	3.94	0.75	78.86
	X8	29	48	23	5	0	3.96	0.83	79.24
	X9	21	50	24	7	3	3.75	0.95	75.04
	X10	33	45	20	4	3	3.96	0.96	79.24
	x11	23	53	23	3	3	3.86	0.89	77.14
	x12	31	40	27	6	1	3.9	0.93	77.9
	x13	19	56	18	9	3	3.75	0.95	75.04

76.38	0.85	3.82	1	6	25	52	21	x14
76.2	0.87	3.81	0	9	24	50	22	X15
80.38	0.89	4.02	1	9	7	58	30	X16
77.9	0.98	3.9	3	6	20	46	30	X17
77.79	0.89	3.89	31	93	351	878	432	المجموع

يوضح الجدول رقم (6) اتجاهات العاملين في المجال المالي والمحاسبي والاداري حيث يتضح من النتائج أن الاتجاه العام كان إيجابياً حيث بلغ المتوسط الحسابي (3.89) والانحراف المعياري (0.89) وبشدة اجابة بلغت الاهمية النسبية (77.79%) والذي يشير إلى الإجماع الإيجابي لعينة البحث، وتبين الفقرة رقم (X5) اخذت المرتبة الاولى كان لها أكبر الأهمية في تطبيق النظام GFMIS، والتي تنص على "يسهل النظام ادارة المعلومات المالية الحكومية عملية التواصل بين وزارة المالية وبقية مؤسسات الدولة" وبمتوسط حسابي (4.05)، وبثبنتت يؤكد انحراف المعياري وبلغ (0.96)، وشدة إجابة بلغت الاهمية النسبية (80.96%)، وهذا يوفر إمكانية التواصل بين الوزارة لكافة الأمور المالية في الدوائر الحكومية. وتظهر النتائج بشكل عام ان هناك فائد كبيرة من استخدام نظام ادارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS) في الوزارات والدوائر الحكومية لما يحقق من ضمان الدقة والشفافية للبيانات، حفظ واسترجاع المعلومات والبيانات المالية والمحاسبية والارتقاء بمستوى الرقابة الداخلية والخارجية على مستندات الصرف إلكترونياً وبشكل مباشر ومراقبة ومتابعة سير العمليات المحاسبية والمالية ومتابعتها وسرعة في اعداد التقارير المالية وتوفير الوقت والجهد.

جدول (7) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لإجابات أفراد العينة على فقرات تطبيق نظام تنفيذ الموازنة

الاهمية النسبية	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح	لا اتفق بشدة	لا اتفق	محايد	اتفق	اتفق بشدة	الفقرات	البعد
74.86	0.9	3.74	2	8	23	54	18	X1	تنفيذ الموازنة
77.14	0.88	3.86	1	7	22	51	24	X2	
73.52	0.88	3.68	2	6	33	47	17	X3	
73.72	0.91	3.69	4	5	26	55	15	X4	
78.1	0.82	3.91	2	5	13	66	19	X5	
80.38	0.81	4.02	1	3	18	54	29	X6	
76.33	0.87	3.82	12	34	135	327	122	المجموع	

يلاحظ من الجدول رقم (7) أن اراء أفراد عينة البحث من المديرين الماليين والمحاسبين والاداريين في اقسام المحاسبة والمالية والادارية والموارد البشرية في الوزارات والدوائر الحكومية، حيث يتم تقييم تنفيذ الموازنة حيث بلغ مجموع المتوسط الحسابي (3.82) والانحراف المعياري (0.87) قد بلغت الاهمية النسبية (76.33%)، وجاء في المرتبة الاولى من حيث الاهمية الفقرة رقم (X6) التي تنص على "يساعد نظام GFMIS الادارة في تنفيذ موازنة المؤسسة في حدود المخصصات المتاحة" وذلك بمتوسط حسابي (4.02)، والانحراف معياري (0.81) قد بلغت الاهمية النسبية (80.38%)، وهذا يشير إلى إدراك عينة البحث

يلاحظ من الجدول رقم (7) أن اراء أفراد عينة البحث من المديرين الماليين والمحاسبين والاداريين في اقسام المحاسبة والمالية والادارية والموارد البشرية في الوزارات والدوائر الحكومية، حيث يتم تقييم تنفيذ الموازنة حيث بلغ مجموع المتوسط الحسابي (3.82) والانحراف المعياري (0.87) قد بلغت الاهمية النسبية

النظام يوفر معلومات تحليلية وأدوات متطورة باستخدام أحدث أنظمة التكنولوجيا الحديثة التي تلبي احتياجات الوزارات والدوائر الحكومية عند إعداد الموازنات العامة. وبشكل عام هذه النتائج ايجابية للنظام المالي على تنفيذ الموازنة في الدوائر والوزارات الحكومية لما يحققة من ضمان الدقة والشفافية في البيانات.

بأن النظام يوفر قاعدة بيانات مالية شاملة تدعم الإدارة المالية في إعداد موازنة المؤسسة في الوقت المناسب والذي يؤدي إلى إدارة المال العام بكفاءة وفعالية ضمن حدود المخصصات المتاحة، حيث يساعد تدفق البيانات المالية بين الوزارات والدوائر الحكومية ووزارة المالية في تحقيق بيئة امنة للرقابة بأن تكون الموازنات ضمن الحدود المحددة والمتاحة كما تدرك عينة البحث بأن

جدول (8) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لإجابات أفراد العينة على فقرات تطبيق نظام المدفوعات والمقبوضات

الاهمية النسبية	الانحراف المعياري	المتوسط المرجح	لا اتفق بشدة	لا اتفق	محايد	اتفق	اتفق بشدة	الفقرات	البعد
76.76	0.85	3.84	2	4	23	56	20	X1	المدفوعات والمقبوضات
79.24	0.9	3.96	2	4	20	49	30	X2	
76.76	0.83	3.84	0	8	22	54	21	x3	
80.0	0.81	4.0	1	3	19	54	28	X4	
77.72	0.86	3.89	1	6	21	53	24	X5	
79.62	0.87	3.98	2	5	13	58	27	X6	
81.14	0.91	4.06	2	3	19	44	37	X7	
76.96	0.85	3.85	1	6	23	53	22	X8	
77.34	0.95	3.87	1	8	25	41	30	X9	
72.76	1.04	3.64	4	10	28	41	22	X10	
75.8	0.96	3.79	2	8	25	45	25	X11	
77.67	0.89	3.88	18	65	238	548	286	المجموع	

على " يساهم نظام ادارة المعلومات المالية الحكومية في عملية صرف مستندات النفقات والموافقة عليها إلكترونياً" وذلك بمتوسط حسابي(4.06) والانحراف المعياري(0.91) وقد بلغت الاهمية النسبية (81.14%) وهذا يدل على أن المحاسب والمدير المالي على اطلاع بأن النظام ساعد على توحيد الإجراءات المالية والمحاسبية المتبعة لدى مختلف

يلاحظ من الجدول رقم (8) أن المتوسطات الحسابية لإجابات أفراد عينة البحث من نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية اتجه كافة الفقرات تطبيق نظام المدفوعات والمقبوضات والتي تتراوح المتوسطات الحسابية بين (3.64-4.06)، وباستعراض ترتيب الفقرات تبين أن الفقرة رقم (X7) كان لها اكبر اهمية في تطبيق نظام المدفوعات والمقبوضات والتي تنص

وزارات ودوائر القطاع العام بما يلبي أفضل الممارسات المتبعة بحيث يمر المستند في عدة مراحل كل مرحلة يتم الموافقة عليه إلكترونياً من قبل صاحب الاختصاص فمدخل المستند يقوم بالموافقة عند الانتهاء من عملية الإدخال والمدقق أيضاً يقوم بالموافقة على العملية بعد إنتها عملية التدقيق كما يقوم موظف ديوان المحاسبة والمراقب المالي بإجازة مستند الصرف والموافقة عليه كذلك بحيث أخيراً يصل المستند إلى مجيز الصرف ويقوم بتدقيقه والموافقة عليه إلكترونياً مما ساعد ذلك على إحكام الرقابة على كافة عمليات الصرف.

وتشير النتائج الإجمالية ان نسبة متوسط مستوى تطبيق نظام المدفوعات والمقبوضات في الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية قد بلغت (3.88) والانحراف المعياري (0.89) وقد بلغت الاهمية النسبية (77.67)، يعزز الباحثان هذه النتيجة بأن عينة البحث على اطلاع بأهمية تطبيق هذا النظام في المحافظة على المال العام من خلال حفظ واسترجاع المعلومات والبيانات المالية والمحاسبية بكل دقة ووضوح وشفافية وفي الوقت

جدول (9) علاقة الارتباط بين نظام GFMIS والإدارة المالية الحكومية

المتغير المستقل	الإدارة المالية الحكومية	قيمة الجدولية
نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS)	0.84	1.98
قيمة t المحسوبة	15.98	
نوع العلاقة	ارتباط قوي طردي معنوي	درجة الثقة (0.95)

❖ معنوية بثقة مقدارها 95% في مستوى دلالة (0.05).

لقد بلغت قيمة معامل الارتباط بين نظام GFMIS والإدارة المالية الحكومية (0.84) وهي قيمة موجبة، ودالة إذ بلغت القيمة التائية المحسوبة (15.98) وهي أكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى دلالة (0.05)، وهذا يعني أن هناك علاقة ارتباط قوية ذات دلالة معنوية موجبة بين نظام GFMIS والإدارة المالية الحكومية، هذا يعني قبول الفرضية الرئيسية الأولى.

المناسب مما يساعد على حماية المال العام وحقوق الأفراد المتعاملين مع مؤسسات ودوائر الدولة كما يمكن تفسير ذلك أيضاً بأن تطبيق هذا النظام يعتبر خطوة ايجابية وهامة في رفع كفاءة إدارة النفقات وتخفيضها داخل الوزارات والدوائر الحكومية.

ثالثاً: نتائج اختبار فرضيات البحث

تكسر معلومات هذا المبحث، وتحليلاته، وتفسيراته للنتائج من صحة فرضيات البحث الخاصة بـ (الارتباط والتأثير):

1- علاقة الارتباط بين نظام GFMIS والإدارة المالية الحكومية.

تم اختيار الفرضية الرئيسية الأولى التي تنص على (توجد علاقة ارتباط معنوية ذات دلالة احصائية بين تطبيق نظام ادارة المعلومات المالية الحكومية وبين تحسين الإدارة المالية الحكومية). إذ يبين الجدول الارتباط بين نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية وبين تحسين الادارة المالية الحكومية إجمالاً بأستعمال معامل ارتباط بيرسون.

أ. نصت الفرضية الفرعية الأولى المنبثقة من الفرضية الرئيسية الأولى على أنه (توجد علاقة ارتباط معنوية ذات دلالة احصائية بين تطبيق نظام ادارة المعلومات المالية الحكومية وبين تحسين تنفيذ الموازنة). إذ يبين الجدول (10) معامل الارتباط بين نظام GFMIS وتنفيذ الموازنة بأستعمال معامل ارتباط بيرسون.

جدول (10) معامل الارتباط بين نظام GFMIS وتحسين تنفيذ الموازنة

المتغير المستقل	تنفيذ الموازنة	قيمة الجدولية
نظام ادارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS)	0.81	1.98
قيمة t المحوسبة	14.1	
نوع العلاقة	ارتباط قوي طردي معنوي	درجة الثقة (0.95)

ب - نصت الفرضية الفرعية الثانية المنبثقة من الفرضية الرئيسية الأولى على أنه (توجد علاقة ارتباط معنوية ذات دلالة احصائية بين تطبيق نظام ادارة معلومات المالية الحكومية وبين تحسين نظام المدفوعات والمقبوضات) إذ يبين الجدول (11) معامل الارتباط بين نظام GFMIS ونظام المدفوعات والمقبوضات بأستعمال معامل ارتباط بيرسون.

❖ معنوية بثقة مقدارها 95% في مستوى دلالة (0.05).

لقد بلغت قيمة معامل الارتباط بين نظام GFMIS وتحسين تنفيذ الموازنة (0.81) وهي قيمة موجبة، ودالة إذ بلغت القيمة التائية المحسوبة (14.1) وهي أكبر من قيمتها الجدولية في مستوى دلالة (0.05)، وهذا يعني أن هناك علاقة ارتباط قوية ذات دلالة معنوية موجبة بين نظام GFMIS وتحسين تنفيذ الموازنة وهذا يعني قبول الفرضية الفرعية الأولى.

جدول (11) معامل الارتباط بين نظام GFMIS وتحسين نظام المدفوعات والمقبوضات

المتغير المستقل	المدفوعات والمقبوضات	قيمة الجدولية
نظام ادارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS)	0.78	1.98
قيمة t المحوسبة	12.82	
نوع العلاقة	ارتباط جيد طردي معنوي	درجة الثقة (0.95)

المبحث الرابع

الاستنتاجات و التوصيات

أولاً: الاستنتاجات

مما تقدم في البحث تم التوصل إلى مجموعة من الاستنتاجات هي:

1. ان نظام GFMIS يسهل التواصل في العمليات ما بين وزارة المالية والعمالين في المجال المالي والرقابة المالية في الدوائر الحكومية المختلفة، التي يبين فيها أن أتمتة النظام المحاسبي يسهل توفير البيانات المالية واتخاذ القرارات.

❖ معنوية بثقة مقدارها 95% في مستوى دلالة (0.05).

لقد بلغت قيمة معامل الارتباط بين نظام GFMIS وتحسين نظام المدفوعات والمقبوضات (0.78) وهي قيمة موجبة، ودالة إذ بلغت القيمة التائية المحسوبة (12.82) وهي أكبر من قيمتها الجدولية في مستوى دلالة (0.05)، وهذا يعني أن هناك علاقة ارتباط قوية ذات دلالة معنوية موجبة بين نظام GFMIS وتحسين نظام المدفوعات والمقبوضات وهذا يعني قبول الفرضية الفرعية الثانية.

2. إن استخدام نظام ادارة المعلومات المالية الحكومية في الادارات المالية في الوزارات والدوائر الحكومية يؤدي إلى سرعة إعداد التقارير المالية ، وتوفير الوقت، والجهد وتحسين عملية اتخاذ القرارات.
3. ان نظام GFMIS يسهل التواصل في العمليات ما بين وزارة المالية والعاملين في المجال المالي والرقابة المالية في الدوائر الحكومية المختلفة، والتي بين فيها أن أتمتة النظام المحاسبي يسهل توفير البيانات المالية واتخاذ القرارات.
4. ان تطبيق نظام GFMIS يساهم بشكل فاعل في تطوير شمولي لأعداد الموازنة حيث يعمل على تسهيل عملية تقدير النفقات الموجودة وهذا سيجعل من السهل إعداد موازنة الدوائر للسنوات القادمة حيث إن النظام يوفر بيانات الإنفاق الفعلي وإن النظام يساهم في دعم النظام اللامركزي بإعداد موازنات الدوائر الحكومية.
5. أن تطبيق نظام المدفوعات والمقبوضات في الوحدات الحكومية يسهل عملية الحفظ واسترجاع المعلومات والبيانات المالية والمحاسبية بكل دقة ووضوح وشفافية ويقلل التقارير المرسله بين الدوائر والوزارات.
6. يعمل نظام ادارة المعلومات المالية الحكومي على تحديد الصلاحيات في العمل وذلك من خلال منح كل مستخدم من المستخدمين صلاحيات محددة لتنفيذها على النظام ، وهذا يؤدي إلى التقليل من ارتكاب الأخطاء وكذلك تحسين عملية التواصل بين العاملين في الاقسام المالية في الدوائر والوزارات المختلفة.

ثانياً: التوصيات

- بناءً على النتائج التي توصل اليها الباحثان من خلال تحليل الاستبانة فإن الباحثان يقترحان بعض التوصيات التي يراها مناسبة من أجل زيادة الوعي

- بأهمية تطبيق إدارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS) وهي:
1. زيادة اهتمام الإدارات ومعرفتها بتطبيق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS) لما له من وظائف متعددة من أجل التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات بشكل اوسع.
2. زيادة وعي الإدارة واهتمامها بتطبيق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية لما يوفره من السرعة والدقة وتوفير الوقت والجهد.
3. تطوير شبكة الإنترنت وقاعدة البيانات وتطوير أجهزة الحاسوب المستخدمة في الوزارات والدوائر الحكومية المطبقة لنظام إدارة المعلومات المالية الحكومية لتحسين مستوى أدائه واعطائه السرعة المطلوبة ليتماشى مع تطور البيئة المحاسبية وليخدم الإدارة في مجالات التخطيط والرقابة.
4. توفير البنية التحتية الإلكترونية المناسبة داخل الدوائر والوزارات المختلفة من أجل تسهيل عملية استخدام النظام واتاحته في أغلب الأوقات.
5. تشجيع العاملين على تبادل الخبرة في التعامل مع النظام من خلال تبادل الأدوار في تنفيذ العمليات المحاسبية.

المصادر

1. بعلي، محمد الصغير ، يسري أبو العلاء، (2003)، "المالية العامة"، دار العلوم للنشر والتوزيع، عنابة الجزائر.
2. القاضي، حسن محمد،(2014)، " مفهوم الادارة المالية العامة"، شركة دار الأكاديميون للنشر والتوزيع .
3. محرزى، محمد عباس ،(2005)، " اقتصاديات المالية العامة"، ديوان المطبوعات الجامعية، الطبعة الثانية.
4. عبد العزيز، وليد عبد الله (2017)، " اثر تطبيق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية

- Management Reform Literature Evaluation Report EV698 London DFID.
12. <http://www.Cipfa.org>
13. Hashim Ali systems design and functionality, IMF- METAC .<http://www.imfmetac.org/?q=p:conferences-workshops/id:728>
14. Richard Allen and Daniel Tommasi ,(2001), Managing Public Expenditure A Reference Book for transition countries, OECD.
15. Kremza, M. H.,& Wallace, T.F.(2001)."ERP Making It Happen :the Implementers, Guide to Success With Enterprises Resource Planning, New York : John Wiley & Sons, Inc
16. Cem Dener,(2014) Trends and Challenges in FMIS Impiementation, IMF- Middle East Centerfor Economics and Finance (CEF). Work shop, Kuwait.
17. Carlos Piments & Mario Pessa,(2015), Public Financial Management in Latin America, The Key to efficiency and transparency, IDb& IMF p386
18. Gail Kelly, The Digital Revolution in Banking, Occasional Paper No.89, Group of Thirty Washington, D.C.2014 ,WWW.group30.org
19. <http://www.gfmis.gov.jo/ar>, Jordanian Ministry of finance, date of access.
- على كفاءة إدارة المالية العامة في مصر" رسالة ماجستير، معهد التخطيط القومي.
5. عساف، عبد المعطى، علي العربي (2002)، "إدارة المالية العامة"، كلية التجارة جامعة الكويت، القاهرة.
6. حسين، أحمد حسين علي (2004)، "نظم المعلومات المحاسبية الإطار الفكري والنظم والتطبيقية"، الطبعة الأولى، الدار الجامعية للنشر والتوزيع، الإسكندرية، مصر.
7. جمعة، أحمد حلمي، واخرون (2003)، "نظم المعلومات المحاسبية"، دار المناهج للنشر والتوزيع، عمان - الأردن.
8. القرعان، يوسف عطا الله، (2016) "اثر تطبيق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية في تنفيذ العمليات المحاسبية في الوحدات الإدارية الحكومية الأردنية"، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة آل البيت، الأردن.
9. الخطيب، محمد (2009) " الأداء المالي وأثره على عوائد أسهم الشركات، عمان، الأردن، دار الحامد للنشر.
10. جبريل، فاروق حسين جبريل، (2014). "اثر تطبيق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية على تميز الأداء المالي الحكومي في الأردن، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الزرقاء، الزرقاء - الأردن.
11. Pretorius Carole. Nico Pretorius, (JAN 2009) Review of Public -Financial

الملحق(1):

الجزء الاول: يتعلق بالتساؤلات حول تطبيق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية GFMIS						
الرقم	العبارة	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة
1	يساهم تطبيق النظام المالي الحكومي في أتمتة العمليات المحاسبية على مستوى الدولة.					
2	يعمل تطبيق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية بالحفاظ على سرية المعلومات.					
3	يقوم نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية بالحفاظ على خصوصية المستخدمين .					
4	يساعد نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية في تسهيل إجراءات مراقبة سير العمليات المحاسبية والمالية ومتابعتها"					
5	يسهل نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية عملية التواصل بين وزارة المالية وبقية مؤسسات الدولة.					
6	يوفر نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية سهولة الاستعلام عن الموظفين ومقدرته على تعديل البيانات التي تطرأ على الموظف وتحديثها.					
7	يساعد نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية الإدارة المالية في إعداد التقارير عند الطلب.					
8	يساهم نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية على معالجة الأخطاء وتصحيحها في الحسابات.					
9	يعمل تطبيق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية على تسهيل عملية اجراء التعديلات اللازمة على الحركات المالية بأوقات زمنية قياسية خلال الشهر الواحد.					
10	" يسهل نظام ادارة المعلومات المالية الحكومية في حفظ المعلومات، والبيانات المالية، والمحاسبية، واسترجاعها.					
11	تطبيق النظام يسهل من عملية استبدال صلاحيات مستخدمي النظام طبقاً للتغيرات التي تطرأ على حركة المستخدمين(نقل، تقاعد، تعيين... الخ)					
12	يوفر تطبيق نظام ادارة المعلومات المالية					

					الحكومية لمستخدمي النظام الالتزام بتوقيعات زمنية خلال مواعيد محددة لصرف المستحقات المالية تبعاً لتوفير للسيولة في الخزينة الدولة.
				13	يسهل من عملية التواصل بين الجهات الرقابية المركزية في متابعة العمليات المالية من خلال التعاون المباشر مع المدققين في المؤسسات الحكومية كافة.
				14	يساعد تطبيق النظام على تحديد صلاحية مستخدمي النظام كما يعمل على تقليل الاخطاء ومنع اختراق أمن المعلومات.
				15	تتأثر فاعلية نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية بمدى توفر البنية التحتية الالكترونية على مستوى المؤسسات الحكومية.
				16	امكانية توفير نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية قاعدة بيانات شاملة للموظفين.
				17	استخدام نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية يساعد على نشر الشفافية ومصداقية على وفق رؤية تكاملية بين مؤسسات الدولة كافة.

التساؤلات الخاصة بتنفيذ الموازنة					
الرقم	العبارة	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق بشدة
1	يحقق تطبيق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية توفير وفورات في التكلفة والجهد والوقت اللازمة في إعداد وتنفيذ الموازنة العامة للدولة.				
2	مساهمة النظام في توفير الوقت المستغرق في أدوات تنفيذ الموازنة ومراقبة مخصصات الدائرة وتوفير النظام تقارير يومية وشهرية وسنوية لمراقبة مخصصات الدائرة المرصودة قانون الموازنة العامة				
3	يساعد تطبيق النظام على اعطاء صورة واضحة				

					عن نسب انجاز المشاريع الاستثمارية مقارنة مع مؤشرات الاداء .
					4 يساعد تطبيق النظام على مستوى الوظائف الحكومية على الكشف عن محاولات الانحراف بين تكاليف المتوقعة والتكاليف الفعلية عند إعداد الموازنة.
					5 يستطيع النظام ان يوفر بيانات تفصيلية عن الرواتب الاساسية والعلوات والمخصصات والضمان الاجتماعي على مستوى المؤسسات الحكومية كافة"
					6 في تنفيذ الإدارة GFMIS يساعد نظام موازنة المؤسسة في الحدود المخصصات المتاحة.

التساؤلات الخاصة بنظام المدفوعات والمقبوضات					
الرقم	العبارة	غيرموافق بشدة	غيرموافق	محايد	موافق بشدة
1	يساهم تطبيق النظام في السرعة انجاز عمليات قبض الاموال.				
2	يحتفظ النظام بسجل الكتروني للمطالبات الحكومية ومتحصلاتها.				
3	يعمل النظام على تسجيل كافة الإيرادات المحصلة ومتابعة ترحيلها إلى الحسابات المعينة.				
4	تطبيق النظام يسهل اجراءات الرقابة على عمليات الصرف الكترونياً.				
5	يعمل تطبيق النظام على جعل العمليات المالية في مراحل العمل جميعاً تنجز الكترونياً.				

					6	يعمل نظام على توثيق التعاملات المالية بين الجهات الحكومية والاطراف الاخرى تجري بكل دقة ووضوح.
					7	" يساهم نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية في عملية صرف مستندات النفقات والموافقة عليها إلكترونيا
					8	يسهل النظام توفير منصة لعملية إعداد الحسابات الختامية والتقارير والقوائم المالية بالتكامل مع سجل الاستاذ العام.
					9	يستطيع النظام الكشف عن مصادر الإيرادات ومجالات الاستحقاق وبيان اسباب الانحرافات ان وصلت.
					10	يقوم النظام بمتابعة عملية تحصيل مطالبات الجهات الحكومية عند استحقاقها ودون تأخير
					11	يسهم تطبيق النظام في توضيح الصلاحيات والمسؤوليات ورفع كفاءة إدارة النفقات وتخفيضها داخل الوزارات والدوائر الحكومية.