## دور مستخدمي المعلومات المحاسبية في تحقيق رضا الزبون في ظل استخدام المحاسبة الرشيدة (دراسة عملية في الشركات الصناعية المسجلة في سوق الاوراق المالية)

حيدر عباس العطار  $^1$  از دهار عبدالله ز امل  $^2$  وعد هادي عبد  $^1$  waadabd24@yahoo.com izdihar.zamil@qu.edu.iq hayderabbas78@gmail.com المثنى كلية الادارة والاقتصاد  $^2$ جامعة القادسية كلية الادارة والاقتصاد

الخلاصة.

تهدف هذه الدراسة بشكل رئيس الى دور مستخدمي المعلومات المحاسبية (الاطراف الداخلية والخارجية) في تحقيق رضا الزبون في ظل استخدام المحاسبة الرشيدة ،وكذلك بيان العلاقة بين تطبيق ادوات المحاسبة الرشيدة ومستخدمي المعلومات المحاسبية في تحقيق رضا الزبون من خلال تقديم لهم المنتوج او خدمة من قبل الشركات الصناعية.

ولتحقيق اهداف الدراسة قام الباحثان باستخدام المنهج الوصفي التحليلي من خلال اعداد قائمة الاستقصاء (استمارة الاستبيان) معد اعداد علمي والمحكمة من قبل بعض اساتذة كلية الادارة والاقتصاد في جامعتي القادسية والمثنى، حيث وزعت هذه الاستمارة على بعض العاملين في شركات الصناعية المسجلة في سوق الاوراق المالية والبالغ عددهن (5) شركات ، وتم توزيع (65) استمارة وارجع منها (59) استمارة أي بمعدل 91% ، وقد تم اجراء التحليلات الاحصائية اللازمة لتحقيق فرضيات الدراسة.

توصلت الدراسة الى مجموعة من النتائج اهمها انها تهتم شركات الصناعية المسجلة ف سوق الاوراق المالية في تطوير نشاطه من خلال اجراء التحسين المستمر لعملياته وانشطته الانتاجية من قبل المتابعة من قبل مجلس الادارة وكذلك المستثمرين والمساهمين والمقرضين وذلك لتقديم اجود الخدمات الى البون، وكذلك اظهرت الدراسة ان رضا الزبون يتأثر بمدى استخدام ادوات المحاسبة الرشيدة من قبل مستخدمي المعلومات المحاسبية.

لذا توصي الدراسة بضرورة قيام الشركات الصناعية المسجلة في سوق الاوراق المالية بدراسة السوق والعوامل الداخلية والخارجية المؤثرة في سلوك الزبون قبل طرح أي منتوج او خدمة ، وكذلك ضرورة قيام الجمعيات المهنية المحاسبية المتمثلة بنقابة المحاسبين وجمعية المحاسبين والمدققين بإقامة دورات تدريبية المتخصصة وورش العمل في القطاع الصناعي واقامة المؤتمرات والندوات العلمية لتعريف عن مدى واهمية استخدام ادوات المحاسبة الرشيدة. الكلمات المفتاحية: مستخدمي المعلومات المحاسبية، المحاسبة الرشيدة، رضا الزبون

## The role of users of accounting information in achieving customer satisfaction in the use of Lean accounting

#### (Practical study in industrial companies registered in the stock market)

Hayder Abbas Alatar Azdhar Abdalah Zamil Waad Hadi Abd

#### **Abstract**

This study aimed mainly at the role of accounting users (Internal users and External users) in achieving customer satisfaction in the use of good accounting, as well as the relationship between the application of accounting tools and users of accounting information in achieving customer satisfaction by providing them with the product or service by Industrial Companies.

In order to achieve the objectives of the study, the researchers used the analytical descriptive method by preparing the survey questionnaire prepared by some of the professors of the Faculty of Management and Economics at the universities of Qadisiya and Muthanna. The questionnaire was distributed to some workers in the industrial companies registered in the stock market The number of (5) companies, and distributed (65) form and returned (59) form, or 91%, has been conducted statistical analysis necessary to achieve the hypotheses of the study.

The study reached a number of results, the most important of which is that the registered companies in the stock market are interested in developing their activities through continuous improvement of their operations and production activities by follow up by the board of directors as well as investors, shareholders and lenders in order to provide the best services to the bank. Customer is affected by the extent to which accounting tools are used by users of accounting information.

العدد 2

Therefore, the study recommends that the industrial companies registered in the stock market study the market and internal and external factors affecting the behavior of the customer before the introduction of any product or service, as well as the need for professional accounting associations represented by the Association of Accountants and the Association of Accountants and Auditors to establish specialized training courses and workshops in the industrial sector and establish Conferences and scientific seminars to identify the extent and importance of using accounting tools.

Keywords: Users of Accounting Information, Lean Accounting, Customer satisfaction

#### اولاً:- مشكلة البحث

تتمثل مشكلة البحث بأن اغلب الشركات الصناعية في العراق تعانى من كساد في بيع منتجاتها في ظل وجود شركات اجنبية منافسة التي تقدم نفس السلع والخدمات الى الزبائن بنفس الجودة وبسعر منافس للإنتاج المحلي وكذلك اتباع مناهج وانظمة محاسبية ومالية تقليدية التي تؤدي الى مزيد من الضياع والهدر في الوقت والكلفة والتي اصبحت لا تلاءم التطور الحاصل في عالم التكنلوجيا الحديثة والمستمرة ، هذا ادى الى قيام الزبائن الى العزوف عن الانتاج المحلى والتوجه نحو الانتاج الاجنبي ، لذا تتلخص مشكلة البحث في التساؤلات الاتية:-

المبحث الاول

منهجية البحث

- 1- ما مدى اعتماد مستخدمي المعلومات المحاسبية من اسلوب تطبيق المحاسبة الرشيدة من اجل تحقيق رضا الزبائن ؟
- 2- ما اثر اعتماد مستخدمي المعلومات المحاسبية من اسلوب المحاسبة الرشيدة في تحقيق رضا الزبون؟

#### ثانياً: - اهمية البحث

تتبع اهمية البحث من خلال ما يأتي:-

- 1- اهمية الدور الى يلعبه مستخدمي المعلومات المحاسبية في استخدام المحاسبة الرشيدة في الشركات الصناعية لأنه يعتبر من المواضيع الحديثة في كسب رضا الزبون.
- 2- اهمية التعمق في دراسة المحاسبة الرشيدة وذلك لقلة الابحاث والدراسات الميدانية والتطبيقية التي تطرقت عن هذا الموضوع.
- 3- اهمية الدور الذي تمارسه المحاسبة الرشيدة في التخلص من جميع انواع الضياع والهدر والاسراف في الوقت والكلفة.
- 4- امكانية تطبيق المحاسبة الرشيدة على جميع انشطة الشركات الصناعية لتهيئة متطلبات الجودة وتحقيق رضا الزبائن والعملاء.

#### المقدمة

بعد التطور الذي يحصل في جميع القطاعات الاقتصادية والتكنلوجيا والاجتماعية خلال السنوات الماضية وما صاحب ذلك من تغيرات في الانظمة المالية المستخدمة ، لذا تعد الانظمة المحاسبية والمالية غير كافية لتلبية جميع المتطلبات في ضوء الحداثة التي ظهرت في عالم التكنلوجيا مما اوجب على اغلب الشركات ايجاد ادوات ووسائل محاسبية ومالية حديثة تعمل على مواكبة هذا التطور تعمل على تحسين وتطوير وزيادة وكفاءة فعالية الشركات من اجل التحسينات المستمرة والحديثة في جودة الانتاج وتخفيض التكاليف لذا توجب على الشركات اعتمد اسس ونماذج جديد في عملية التصنيع ومنها الانتاج الرشيد من خلال تطبيق اسلوب المحاسبة الرشيدة.

يساهم ظهور هذا النوع من المحاسبة (المحاسبة الرشيدة Lean Accounting)ظهور منهج جديد وحديث يعمل على زيادة وتوسيع الفائدة من خلال اتباع الترشيد في الانتاج، لذا انه يعد من الطرق الحديثة في احتساب التكاليف تساهم في تحسن نوع المنتوج وجذب الزبائن والاقبال على منتجاتها والمحافظة على مكانتها في الاسواق.

شوهدت في الأونة الاخيرة وفي ظل وجود الانتاج المطروح من قبل الشركات الخارجية وكذلك وجود التجارة الالكترونية في الاسواق الدولية الخارجية من انتشار المنافسة الشديدة وما صاحب ذلك من ظهور التقنيات الحديثة المستمرة التي تعمل تلبية متطلبات الزبائن وتحقيق رضاهم ادى ذلك الى قيام بعض الشركات الى تبني وتطبيق نظام المحاسبة الرشيدة من اجل ترشيد منتجاتها وكذلك التقليل من الاهدار والاسراف والضياع في الوقت والكلفة.

لقد تناول الباحثون في هذه الدراسة اربعة مباحث وهي (المبحث الاول منهجية البحث والمبحث الثاني الاطار المفاهيمي لمستخدمين المعلومات المحاسبية والمبحث الثالث رضا الزبائن والمحاسبة الرشيد، اما المبحث الاخير فقد تناول الجانب العملي للدراسة.

#### ثالثاً: - هدف البحث

#### يهدف البحث الى تحقيق الاتى:-

- التعرف على مستخدمي المعلومات المحاسبية في ظل استخدام المحاسبة الرشيدة وذلك من اجل تحقيق اعلى رضا للزبائن وجذبة نحو منتجاته.
- 2- تحديد المنافع والمعوقات المتحققة من تطبيق مستخدمي المعلومات المحاسبية للمحاسبة الرشيدة.
- 3- بيان العلاقة بين مستخدمي المعلومات المحاسبية وتحقيق رضا الزبون في ظل استخدام وتطبيق المحاسبة الرشيدة.
- 4- الخروج ببعض التوصيات ذات العلاقة والتي يمكن ان تستفاد منها الشركات الصناعية العراقية.
- تطبيق المحاسبة الرشيدة لما لها من دور في بيئة الاعمال العراقية والمتمثلة بالشركات عينة البحث.

#### رابعاً:- فرضيات البحث

لتحقيق اهداف البحث قام الباحثون بصياغة فرضيتين رئيستين هما:-

- 1- اعتماد مستخدمي المعلومات المحاسبية على المناهج الحديثة والمتطورة لتحقيق رضا الزبون في ظل استخدام المحاسبة الرشيدة.
- 2- يوجد تأثير ذو دلالة احصائية لمستخدمي المعلومات المحاسبية في تحقيق رضا الزبون في ظل استخدام المحاسبة الرشيدة.

#### خامساً: - اسلوب البحث

- 1- الأسلوب الاستنباطي القائم على أدوات القياس الاحصائي في البحث العلمي من خلال القيام بأعداد استبانة لمعرفة آراء عينة من ال العاملين في الشركات، وقد تم توزيع (65) استمارة استبيان على العينة المذكورة تم استرجاع (59) استمارة منها لأجراء التحليل الإحصائي والتعرف على النتائج.
- 2- المراجع العلمية والدراسات الميدانية المختلفة ذات العلاقة بموضوع مستخدمي المعلومات المحاسبية وأثرها في تحقيق رضا الزبون في ظل استخدام المحاسبة الرشيدة.

#### سادساً:-مجتمع وعينة البحث

يتكون مجتمع البحث من المحاسبين والمدققين وعمال المعرفة والمدراء في الاقسام العاملين في الشركات الصناعية، أما عينة البحث فقد تم اختيار

عينة من الشركات الصناعية المسجلة في سوق العراق المالية وعددها (5) شركات والتي تعد حساباتها المتامية والتي تدقق من قبل ديون الرقابة المالية.

## المبحث الثاني الاطار المفاهيمي لمستخدمي المعلومات المحاسبية أولاً:-مفهوم المعلومات المحاسبية

المعلومات المحاسبية بمفهومها البسيط هي عبارة عن النتاج النهائي من البيانات التي تم تشغيلها وفق مراحل نظام المعلومات ،كما انها تمثل لغة وادارة الاتصال ما بين معدها والذي يجب ان يحدد هدفها بوضوح وبين مستلمها الذي ينتظر تلك المعلومات والتي يجب ان تكون فعالة وذات كفاءة ومفيدة في اتخاذ القرار[14]

تعد كل من البيانات والمعلومات المحاسبية مكونات اساسية لنظم المعلومات المحاسبية وغالباً ما يتم استخدمها في الحياة العملية كمصطلحات مترادفة وبقصد الدلالة على معنى واحد رغم ما بينها من اختلافات جوهرية [5], لذا فأن البيانات المحاسبية هي عبارة عن المواد الخام وهي تمثل المدخلات نظم المعلومات وهي لا تصلح لاتخاذ القرارات بكونها غير منتظمة ، اما المعلومات المحاسبية في تمثل المنتج النهائي للنظام المحاسبي والذي سوف يذهب للبيئة المحيطة بالبيانات الت تمت معالجتها وتشغيلها لتعبير عن احداث ووقائع اقتصادية فعلية والتي تساعد في زيادة قدرة مستخدميها على اتخاذ القرارات المناسبة[9].

عرف (الخطيب وفؤاد) المعلومات المحاسبية هو ناتج نظام المعلومات المحاسبي الذي يتم تغذيته بالبيانات من خلال تسجيلها ومعالجتها واخراجها في شكل قوائم مالية ،تكون الغاية منها بمثابة المحرك للإدارة لاستخدامها في ادارة مشاريعها ،كما تتوقف فعالية الادارة على مدى توفير هذه المعلومات المحاسبية اللازمة للتخطيط والرقابة والتوجيه [18].

لذا يمكننا اعطاء مفهوم للمعلومات المحاسبية على انها حصيلة او ناتج النهائي لنظام المعلومات المحاسبي والذي يتم تدعيمه بالبيانات والتقارير والكشوفات من خلال تسجيلها ومعالجتها واخراجها على شكل القوائم المالية وذلك من اجل تزويد الادارة بالمعلومات اللازمة في ادارة مشاريعها واتخاذ القرارات المناسبة.

#### ثانياً:- الجهات المستفيدة من المعلومات المحاسبية

يعد المستثمرون والمقرضون الحاليون والمرتقبون والموردون والعملاء وكذلك الجهات الحكومية ومؤسسات الدولة وموظفو المؤسسة ممن لهم ارتباطات

حالية ومستقبلية مع المؤسسة الفئات الرئيسة التي تستخدم المعلومات المحاسبية وتشترك هذه الفئات في الهدف من استخدام هذه المعلومات والمتمثل في ترشيد القرارات الاقتصادية الذا يمكن تقسيم مستخدمي المعلومات المحاسبية الى طرفين رئيسين هما[14]:-

- 1- الاطراف الداخلية: تتضمن هذه المجموعة كل الفئات التي تعمل داخل المؤسسة والتي لها دور في اتخاذ بعض القرارات المصيرية وبذلك هم يحتاجون الى المعلومات التفصيلية حول انشطة المؤسسة بهدف ترشيد قراراتهم
- 2- الاطراف الخارجية :-يتمثل المستخدمون الخارجيون للمعلومات المحاسبية في كافة الفئات التي تتطلب المعلومات المحاسبية والتي تعود للمؤسسة وهم :-
- أ- المستثمرون الحاليون والمرتقبون: حيث يستخدمون المعلومات المحاسبية من اجل ترشيد قراراتهم الاستثمارية والمتمثلة في امتلاك او بيع حق من يستخدمون المعلومات المحاسبية في تقسيم حصيلة كل بديل من البدائل المتاحة ،كما يحتاجون للمعلومات المحاسبية من اجل ترشيد قراراتهم الاقتصادية والمتعلقة بالشراء لحق من حقوق الملكية لذا يتطلب منهم اجراء المقارنات وتحاليل التقارير المالية التي لديهم.
- ب- الموردون :-يستخدم الموردون والذين يزودون المؤسسات بمختلف السلع والخدمات المعلومات المحاسبية من اجل معرفة مصير اموالها وتحديدها مما اذا كانوا يستطيعون الحصول عليها من اجلها المحدد وذلك من خلال اللجوء الى التقارير المحاسبية لهذه المؤسسة ومن ثم تحليل وضعيتها المالية.
- ت- العملاء:- يحتاج العملاء المعلومات المحاسبية للمؤسسات التي تربطهم الصفقات خصوصاً الصفقات طويلة الامد ، وهذا يهدف دراسة امكانية استمرار هذه المؤسسات في نشاطها وبالتالي بقائها كمصدر من مصادر احتياجهم سواء للمواد او الخدمات.
- ث- المقرضون:- يهتم المقرضون بالمعلومات المحاسبية من اجل معرفة مصير قروضهم والفوائد المترتبة عنها

- اذا ما كانوا سيحصلون عليها في الوقت المحدد.
- ج- المحللون الماليون :- يحتاج المحللون الماليون الى المعلومات المالية لتحليل مختلف الوضعيات المالية للمؤسسات وبالتالي تقدم مختلف النصائح والارشادات والاستثمارات الى مختلف الاطراف التي وكلت اليهم مهمة تحليل بيانات المؤسسة.
- الحكومات او وكآلائها والمتمثلة بدائرة الضرائب والسلطات القضائية ومعاهد الاحصاء ودائرة ديوان الرقابة المالية وغيرها من الدوائر.
- خ- الجمهور:-يهتم بعض من الجمهور بالوضعية المالية للمؤسسات بهدف معرفة اتجاه نموها وفرص توفيرها لمناصب العمل.

## ثالثاً:- الصفات الواجب توفرها في مستخدمي المعلومات المحاسبية

يعد مستخدمي المعلومات المحاسبية هم في الغالب صناع القرارات اذ انهم يعتمدون على المعلومات المحاسبية في اتخاذ القرارات المختلفة ولكي يكون الحكم عادلاً على المعلومات المحاسبية ،فأن هنالك مجموعة من الصفات التي يجب ان يتسم بها متخذ القرار الذي يقوم باستخدام المعلومات المحاسبية ومن هذه الصفات [12]:-

- القدرة على فهم محتوى المعلومات المحاسبية (الادراك).
- 2- القدرة على الاستخدام الصحيح للمعلومات في القرارات المناسبة والمعلومات التي عدت من اجلها تلك المعلومات .
- 3- الخبرة النوعية والزمنية المتعلقة بالتعامل مع انواع المعلومات المحاسبية خلال فترة زمنية سابقة، عليه فأن استخدام المعلومات المحاسبية يجب ان يتحدد بمتخذ القرار مناسب ومهيأ لذلك الاستخدام ، فمن غير المعقول ان تستخدم المعلومات المحاسبية لا يفهم الحد الادنى من المعلومات المحاسبية ان المصطلحات المستخدمة او كيفية نشوء تلك المعلومات ومن ثم الحكم على المعلومات المحاسبية من خلال ذلك المعلومات المحاسبية من خلال ذلك المستخدم بأنها غير جيدة او مفيدة.

#### رابعاً:- طرق احتياجات المستخدمين (المستفيدين) من المعلومات المحاسبية

يعد مستخدمي المعلومات المحاسبية هم نقطة البداية في تقرير احتياجات المعلومات باعتبار ان هنالك تعدداً في اصحاب المصالح المهتمين بأمر المؤسسة وان هنالك تبايناً في اهدافهم وتعارضاً في دوافعهم ومن البديهي ان ذلك ينعكس بدوره على ما يتخذونه من قرارات وما يتبعونه من اساليب في اتخاذ هذه القرارات وما يستخدمونه من معلومات وعلى مقدرتهم في تفهم واستخدام هذه المعلومات [9]، لذا فأن هنالك ثلاث طرق بموجبها يتم تحديد المستفيدين او المستخدمين من المعلومات المحاسبية وهي[2]:-

- 1- طريقة الاستفسار:- ويقصد بها سؤال صانعي القرار عن احتياجهم من المعلومات المحاسبية والمالية وذلك من خلال المقابلة الشخصية او باستخدام قوائم الاستقصاء ، الا ان هذه الطريقة غالباً ما تنقصها الفعالية الخاصة في الواقع العملي للوصول الي القرار مالي فعال ،نظراً لعدم قدرة صانعي القرار من تحديد احتياجاتهم بشكل دقيق وكذلك عدم معرفتهم على كل جوانب المشكلة المعروض عليهم ،وهو بطبيعة الحال ما يؤثر سلباً على صانع القرار المالي.
- طريقة تحليل المعلومات :- تعتمد هذه الطريقة على تحليل المعلومات الحالية ودراسة سلوك وتصرفات صانعي القرار في استخدامها ومن ثم تقدير وتحديد احتياجاتهم وذلك من خلال الاستعانة بخبرة القائمين على نظام المعلومات المالي والمحاسبي لاسيما المحاسبين ، الا ان هذه الطريقة لا تخلو من بعض الانتقادات المتمثلة ان النظام قد يستمر في انتاج نفس المعلومات في حين احتياجات صانعي القرار في تغير مستمر وهو ما يؤثر سلباً على صنع القرار.
- 3- طريقة تحليل القرار:- تعتمد هذه الطريقة على ضرورة معرفة افراد نظام المعلومات المحاسبي وكل متطلبات عملية صنع القرار ، وذلك لأجل تحديد المعلومات الضرورية والمهمة ، وتتطلب هذه الطريقة ضرورة مسايرة نظام المعلومات المحاسبي للتغيرات المستمرة في متطلبات صانع القرار من المعلومة ، وبتالي فأن هذه الطريقة لها اثر ايجابي على صنع القرار المالي .

#### خامساً:- خصائص المعلومات المحاسبية المناسبة لجميع مستخدمين المعلومات المحاسبية

مستخدمي المعلومات المحاسبية لهم اتجاهات ونوازع مختلفة تتأثر بعوامل متعدد ومتنوعة ،لذا فأن المعلومات المحاسبية التي قد تكون مناسبة لمجموعة من المستثمرين وقد لا تكون مناسبة لبعض المقرضين، لذا فأن تحديد المعلومات المحاسبية المناسبة لمجموعة معينة ينطلق من تحقيق التوازن بين الاهتمامات المختلفة للمجموعات المختلفة المهتمة بتلك المعلومات ، وهذا يحتم على المحاسبين الاهتمام بأجراء التنسيق المناسب للمعلومات المحاسبية بين مجموعة متعدد من المعلومات ليخدم جميع الاطراف المستخدمة للمعلومات المحاسبية[22]، حتى تكون المعلومات التي تحتويها التقارير والقوائم المالية مفيدة ومناسبة لجميع مستخدمين لابد ان تمتاز بخصائص نوعية محددة اهمها:-

- 1- الملائمة: -لكي تكون المعلومات ملائمة لابد ان ترتبط بالهدف او الغرض المطلوب تحقيقه ،وتحدث اختلافاً في القرار الذي سيتخذه المهتم بتلك المعلومات وكلما كانت المعلومات تتميز بالملائمة والمناسبة والقابلية للمقارنة وعدم التحيز زيمكن التحقق منها بسهولة كانت هذه المعلومات قادرة على منح مستخدميها الامان والثقة عند اتخاذ القرار الاستثماري السليم لأنه مبنى على اسس صحيحة وعلمية ، لذا لكي تكون المعلومات المحاسبية ملائمة لابد من ان يتوافر فيها الشروط الاتية:-
- أ- التوقيت المناسب لاستخدام المعلومات المحاسبية.
- ب- القدرة التنبؤية لما لها من اثر ايجابي عند استخدام المعلومات المحاسبية الملائمة .
- التغذية المرتجعة للمعلومات المحاسبية. 2- الموثوقية :- المقصود بها ان تكون المعلومات المحاسبية خالية من الاخطاء والتحيز، ومن ثم فأن مستخدم المعلومات المحاسبية يصبح واثقأ منها ويستطيع الاعتماد عليها ، ويتحقق ذلك من خلال ما
- القابلية للتحقق أي اذا قام اشخاص مؤهلون بفحص البيانات نفسها او السجلات فأنهم يتوصلون الى نتائج مطابقة .
- ب- عدم التحيز أي ان المعلومات يجب ان تتميز بالحيادية وليس مختارة او وضعت لتخدم بعض الاطراف دون الاطراف الاخرى.

- 11 العدد 2

#### المبحث الثالث

# رضا الزبون والمحاسبة الرشيدة أولاً:- رضا الزبون(المفهوم والتعريف، الاهمية، قياس رضا الزبون، التحديات وادوات تحسن رضا الزبون) 1- مفهوم وتعريف رضا الزبون:-

يقصد بالزبون هو المستخدم النهائي لخدمات ومنتجات المؤسسة وتتأثر قراراته بعوامل داخلية مثل الشخصية والمعتقدات والاساليب والدوافع وبعوامل خارجية مثل الموارد وتأثيرات العائلة وجماعات التفضيل والاصدقاء ، وقد يكون الزبائن افراد او منظمات سواء من مناطق الريف او المدينة او من مختلف الشرائح المجتمع[16].

يعد الزبون الطرف المهم في المعادلة الاقتصادية كونه يعد الغاية التي تسعى المؤسسات الى بلوغ الرضا وتكوين علاقات جيدة تضمن عملها وتحقيق مزايا تنافسية في السوق ،لهذا تعد ابحاث السوق والتعرف على رغبات الزبون مركز لتطوير الانتاج[20].

يعد مفهوم رضا الزبون من المفاهيم المثيرة لاهتمام الباحثين بشؤون الادارة والتسويق على حد سواء وهذا لأدراك المؤسسات ان هدف وجودها ومن ثم استمرارها وتميزها عن المؤسسات الاخرى قائم على اساس احترامها لهذا الزبون والعمل على ارضائه[11].

لذا تعددت تعاريف رضا الزبائن بين الكتاب والباحثين وذلك باختلاف الظروف البيئية المختلفة ، ومن هذه التعاريف هي:-

- رضا الزبون هو بأنه درجة ادراكه لمدى فاعلية المؤسسة في تقديم الخدمات والمنتجات التي تلبي توقعاته وحاجاته[16].
- رضا الزبون هي الحالة التي تكون فيها المنفعة اكبر من التضحيات وبالتالي تزداد القيمة ويزداد رضا الزبون [4].
- رضا الزبون بأنه رد فعل ايجابي او سلبي من قبل الزبون من خلال خبرته الشرائية او نتيجة استهلاكه للسلع والخدمات جاء نتيجة مقارنة بين توقعات الزبون للمنتج والاداء المدرك[34].

#### 2- اهمية رضا الزبائن

تختلف عملية تحقيق رضا الزبون في تسويق المخدمات كثيراً عما هو عليه في تسويق السلع والخدمات باعتبار ان النوعية المدركة في الخدمة غير النوعية المدركة في السلع الملموسة وذلك من اختلاف الاهمية التسويقية فيما بينها[17]، ويمكن تحديد اهمية رضا الزبون من خلال النقاط الاتية[3]:-

أ- اذا كان الزبون راضياً عن الخدمة والسلعة المقدمة اليه من قبل المؤسسة سيقلل من احتمال توجه الزبائن الى مؤسسات اخرى منافسة في السوق.

- 3- الصدق والامانة في عرض المعلومات المحاسبية لكي تكون المعلومات مقدمة بشكل صادق وصحيح حيث يجب ان نصور الاحداث والعمليات التي تحصل بمحتواها الصادق او يمكن ان تصور تلك الاحداث بشكل معقول.
- 4- القابلية للمقارنة :- يعني امكانية مقارنة المعلومات التي تحتويها التقارير والقوائم المالية مع المؤسسات المماثلة ومع الفترات المالية المختلفة للمؤسسة نفسها علماً ان مبدأ الثبات في استخدام السياسات والاجراءات المحاسبية من دورة الى اخرى له اثر كبير في كفاءة خاصية قابلية المقارنة. 5- التكلفة والمنافع :-تعني الموازنة بين تكلفة الحصول على المعلومات والمنفعة التي
- الحصول على المعلومات والمنفعة التي سوف تعود على المعلومات ، ان حجم المعلومات التي يجب ان تحتويها التقارير المرحلية يعتمد على تكلفة الحصول عليها والمنفعة التي ستعود على المؤسسة من تلك المعلومات.
- 6- الاهمية النسبية للمعلومات :- يعد للمعلومات اهمية نسبية اذا كان لها تأثير في القرار المتخذ من قبل الدائنين والمستثمرين ، وتظهر اهمية تلك الخاصية اذ بغيابها سيتم عرض المعلومات المهمة وغير المهمة مما يؤدي الى ارباك المستخدم العادي وكذلك صعوبة اداء المحلل المالي لوظيفته وحاجاته الى تجميع بعض العناصر بهدف تكوين مجموعات ذات معنى في التحليل وعدم قدرة الادارة بعملها بسبب عدم وضوح المعلومات الجوهرية.
- 7- القابلية الفهم :-حتى يتحقق المعلومات المحاسبية الاستجابة المطلوبة يجب ان تقدم بشكل وطريقة يمكن المستخدمين او المستفيدين ان يستخدمها بسهولة لا ان تكون مجرد توصيل ارقام وعبارات عن نشاط المؤسسة وذلك انا المعلومات تأخذ شكلاً غير مألوف تكون احتمال تجاهلها او عدم امكانية ترجمتها الى معنى مفهوم .

- ب- اذا كان الزبون راضياً عن السلعة والخدمة المقدمة اليه من قبل المؤسسة فأن قراره بالعودة اليها سيكون سريعاً لأنه تعرف على هذه السلعة والخدمة مسبقاً مما حقت رضاها عنها.
- ت- اذا كان الزبون راضياً عن اداء المؤسسة فانه سيتكلم للأخرين كأن يكون الاقرباء والاصدقاء مما يولد زبائن جدد.
- ث- ان المؤسسة التي تهتم برضا الزبائن ستكون لديها القدرة على حماية نفسها من المنافسين وبالأخص المنافسة السعرية للخدمة او السلعة.
- ج- ان رضا الزبون عن الخدمة او السلعة المقدمة اليه سيقوده الى التعامل مع المؤسسة مرة اخرى في المستقبل.
- عد دالة التخطيط الموارد التنظيمية وتسخيرها لخدمة رغبات الزبون وطموحاته في ضوء آرائه التي تعد تغذية عكسية للمؤسسة.
- خ- الكشف عن اداء مستوى العاملين في المؤسسة ومدى حاجاتهم الى برامج تدريبية في المستقبل لتطوير ادائهم بشكل افضل بما ينسجم مع التغيرات والتحسينات المستمرة للمنتوج.

#### 3- قياس او متطلبات رضا الزبائن

يعد قياس مستوى الزبائن حجماً لأي مؤسسة ، اذ يعبر عن مدى نجاح المؤسسة في التعامل مع عملائها وفي تسويق منتجاتها ،فالزبون الراضي يعود للشراء مرة اخرى ويعمل على نقل صورة جيدة لمعارفه مما يؤدي الى كسب زبائن جدد، اذ يقسم نموذج (Kano) رضا الزبون متطلبات المنتج من خلال تأثيرها في رضا الزبون الى ثلاثة انواع من المتطلبات [1]،[4].

أ- المتطلبات الاساسية ( Requirement ):-

يتوقع ان تكون هذه المتطلبات موجودة في المنتج والخدمة وبالتالي لا حاجة الى التعبير عنها ، وفي حالة عدم تلبية هذه المتطلبات يكون الزبون غير راضي عن المنتوج الذي تقدمه المؤسسة مما يجعله البحث عن مؤسسات اخرى تقدم نفس المنتوج بجودة عالية وبسعر معقول ويلبي طموحة ورغباته.

ب- متطلبات الاداء (Performance):-

يطلب الزبون هذه المتطلبات بصراحة ، اذ يتناسب مستوى رضاه تناسباً طردياً مع درجة تلبية هذه المتطلبات ، وكلما كانت المتطلبات عالية كلما كان مستوى الرضا عالى والعكس الصحيح.

ت- المتطلبات الجاذبة (Requirement):-

لا يعبر الزبون عن هذه المتطلبات لأنها غير متوقعه من قبله ، فالوفاء بهذه المتطلبات يعطي الزبون رضا اكبر لكن عدم الوفاء بها لا يشعر الزبون بعد الرضا .

#### 4- تحدیات رضا الزبون

تتمثل تحديات رضا الزبون من خلال النقاط الاتية [19] [30][24]:-

- النظر للجودة داخلياً وخارجياً حيث كان معيار الجودة سابقاً مبني على ما تمتلكه المنظمة من تقنيات هندسية وموارد بشرية وموارد انتاجية وعلى مدى توافرها جودة المنتج ، في حين قدمت دراسات التسويق الكثير من الدراسات المتعلقة بالمنتجات من اجل تطوير النظرة الخارجية للجودة والمبنية من الزبون الى الزبون .
- ب- جودة الخدمة :- تتولى المؤسسة عملية مراقبة جودة المنتج او الخدمة المقدمة ، اذ النبون ليس له علاقة فقط بالحصول على الخدمة او السلعة ، لذلك توجب على المؤسسات ان تتخذ الاجراءات والوسائل الفعالة لتقديم الخدمة بالشكل المطلوب وفي حالة حدوث خلل فيها يجب على المؤسسة ان تقدم الاقناع الى الزبون نتيجة الخلل الحاصل في المنتوج او الخدمة وتلافي هذا الخلل مستقبلاً.
- ت- الجودة تحقق الربح: بعد اجراء العديد من الدراسات من قبل المؤسسات تأكد لها بوجود علاقة بين الجودة والربح ، فالجودة تعد مصدر للميزة التنافسية للمؤسسة تؤدي الى ارضاء الزبون وزيادة درجة الولاء الى زيادة الارباح في المؤسسة على المدى المتوسط والطويل من خلال النقاط الاتية:
- ث- الزبون يأتي للمؤسسة لتكرار عملية الشراء وبذلك لا تدفع أي مبالغ بقصد جذبه .
- ج- يقوم بالإشهار عن طريق الحديث ايجابياً في المحيط الذي يعيش فيه لذا يعد وسيلة ترويج مجانية للمؤسسة.
- يدفع الزبون اعلى الاسعار ولا يتحسس منه لأنه في نظره ان المنتوج او الخدمة قد حققت رضاه وثقته ، فانه يبدو من المعقول لاستخدام رضا الزبائن هو موضوع بالغ الاهمية لتحقيق النجاح في أي الاعمال سواء التقليدية او عبر الانترنت والشبكات العنكبوتية.

#### 5- ادوات تحسين رضا الزبون

هنالك عاملان اساسيان يشتركان في تحسين رضا الزبون هما اداء المنتج ومستوى توقعات الزبون لذلك الاداء وعليه يمكن للمؤسسة ان تعمل على تحسين مستوى اداء خدماتها او سلعها وكذلك العمل على تشكيل توقعات الزبائن حول نوعية هذه الخدمات او السلع ومن المعلوم ان توقعات الزبائن تشكل من خلال الخبرة السابقة والاصدقاء او الاقارب[15].

تتم عملية تحسين رضا الزبائن من خلال تطبيق الادوات الاتية[34]:

- أ- الجودة المدركة: ان تحسين الاداء الداخلي للمؤسسة الذي يمثل في تحسين الجودة والغرض منها ارضاء وكسب الزبون ، الا ان هذا غير كافة لذا يتوجب على المؤسسة ان تقوم بقياس رضا زبائنها .
- ب- تحليل عدم الرضا: في حالة عدم الرضا من قبل الزبائن تصبح طرق الاتصالات التي من الضروري على المؤسسة ان تقوم بمعالجة هذه المشاكل التي سببت هذه الحالة ، لان عدم الرضا المعالج بطريقة سيئة يعادل زبون مفقود.
- ت- متابعة الزبون :- هذه العملية تأخذ عدة اشكال هدفها اقامة علاقة وثيقة بين الزبون والمؤسسة فمن الضروري ان تكون هذه العلاقات شخصية .
- ث- ولاء الزبون: ان الزبون الوفي مردوديته تمثل مرتين ويكلف اقل من جذب الزبون جيد ، فيجب على المؤسسة توجيه استراتيجيتها نحو اعتبار ولاء الزبون نقطة بداية ، وإن التسيير الجيد يقدم الرضا والذي يعتبر ركيزة فعالة لخلق الرضا.

ثانياً: - المحاسبة الرشيدة (المفهوم، التعريف، المبادئ، الاهداف ، خطوات التطبيق، المعوقات وفوائد المحاسبة الرشيدة)

#### 1- مفهوم وتعريف المحاسبة الرشيدة

يعد مفهوم اسلوب المحاسبة الرشيدة هو اسلوب عمل منظم يعتمد على الادوات والتقنيات المتطورة والتي تستخدم من اجل تقليل الضياع والهدر والاسراف في الموارد المالية ومن ثم تسهم في تقديم المعلومات ذات قيمة للمؤسسة تمكنها المنافسة في الاسواق[10]

وكذلك يعد مفهومها هي من المفاهيم المصممة لتعكس اداء مالى افضل عن المؤسسة التي تقوم بتطبيق تلك المفاهيم في العمليات الصناعية للحصول على انتاج رشيق وخال من الضياع كما انها تتضمن تكاليف المؤسسة من خلال تيار القيمة واساليب تقييم المخزون وتعديل القوائم المالية لتتضمن المعلومات غير المالية [21]

يعتبر مفهوم المحاسبة الرشيدة من المفاهيم الحديثة وتعد مفتاحاً للتقدم، وتتبع المحاسبة الرشيدة من التصنيع الرشيد والذي هو في الاصل منهج ياباني ، واما ما يتعلق بالمحاسبة الرشيدة فأنها تعنى الرقابة والاساليب الادارية التي تعكس حقيقة التفكير الرشيد والممارسات الرشيدة [13].

العدد 2

لذلك فقد اختلف الكتاب والباحثين تعريف موحد للمحاسبة الرشيدة ومن هذه التعاريف هي :-

- المحاسبة الرشيدة هي التي تشير الى محاولة توجيه المعلومات الادارية ذات الصفة المالية او النقدية نحو مجرى القيمة (الانشطة التي تضيف قيمة ) مستندة بذلك الى مبادئ الرشاقة وهذه الخصوصية جمعت بين منهج التصميم تدفق العمليات (الرشيد) ومنهج المحاسبة الادارية.[7]
- المحاسبة الرشيدة هي التي توفر المعلومات المفيدة للمدراء والعاملين في المؤسسات والشركات وغيرها لاتخاذ افضل القرارات بواسطة ادواتها المحكمة التي تعمل على القضاء على اغلب الضياعات المقترنة بالمحاسبة التقليدية ونظم الرقابة وتركز هذه الادوات على قيمة الزبون وتحقيق متطلباته والتحسين المستمر [13].
- المحاسبة الرشيدة بأنها نظام محاسبي يعكس الاداء المالي وغير المالي لنظام التصنيع الرشيد من اجل قياس النجاح والتقدم المتحقق نتيجة تطبيق هذا النظام وظيفتها الفصل بين التكاليف التي تضيف قيمة والتكاليف التي لا تضيف قيمة [8].
- المحاسبة الرشيدة بأنها اسلوب متخصص لإدارة الاعمال تستند الى مرتكزات الادارة الرشيدة والانتاج الرشيد التي توفر اسس مناسبة لاستعمال المعلومات المحاسبية التي تدعم الرشاقة في الانتاج والادارة لدعم ادارة تكلفة وانشطة القيمة وازالة الضياع من المحاسبي المطبق النظام المؤسسات.[25]
- المحاسبة الرشيدة على انها مصطلح عام يستخدم للتعبير عن التغيرات المطلوبة في العمليات المحاسبية والرقابية والادارية والمقاييس للمؤسسة لغرض دعم ومساندة التصنيع الرشيد لان اجراءات وطرق المحاسبة التقليدية لا تتلاءم مع التصنيع الرشيق وهو قائم على مبدأ الانتاج كبير الحجم[31].

لذا يرى الباحثون ان مفهوم المحاسبة الرشيدة يعمل على تقديم المنتجات والخدمات وفق معايير الجودة لتحقيق اعلى رضا لزبون عنها ، وكذلك تعمل على تزويد المدراء والمرؤوسين بالمعلومات المناسبة واللازمة التي تدعم الانتاج الرشيد، واخيراً تتطلب المحاسبة الرشيدة وجود مجموعة من المهارات والصفات التي يمتلكها الافراد العاملين داخل المؤسسة.

على ضوء ما تقدم يمكن تعريف المحاسبة الرشيدة على انه منهج محاسبي جديد وحديث يعمل على تقديم اقصى فائدة في الانتاج الرشيد من اجل ازالة الهدر والاسراف في الوقت والتكلفة وتحقيق اعلى جودة للمنتوج في المؤسسات وتحقيق اعلى كسب للزبون والمحافظة على مكانتها في الاسواق.

#### 2- اهداف المحاسبة الرشيدة

يرى (Bhasin& Burcher) ان من اهداف المحاسبة الرشيدة هو [27]:-

- خلق قيمة للزبون عن طريق رسم التدفقات القيمة لتلبية احتياجات الزبائن .
- التركيز على تقليل الهدر في الوقت والموارد التي تصاحب هذه العملية.
- يعد نظام المحاسبة الرشيدة نظاماً لتنظيم وادارة تطوير الانتاج والعمليات والموردين.
- ارضاء الزبائن التي تتم عن طريقة عملية
   الانتاج بأقل وقت وتكاليف

في حين يرى (Kroll) نقلا عن (الربيعي) ان من اهداف المحاسبة الرشيدة هو[26] [7]:-

- تطبيق لأدوات المحاسبة الرشيدة في مستويات مجرى القيمة.
- تدريب مجرى القيمة واخرين في صنع القرارات المالية ، واعداد مجرى القيمة بوضوح وتقارير الارباح والخسائر.
- قياسات مجرى القيمة لتربط بين استراتيجيات المؤسسات والتقارير المالية.
- تطبيق مبادئ الرشاقة من المهام المالية للحد من التعقيدات والضياعات .
- اشتراك مؤيدي مجرى القيمة في التخطيط المالي وعمليات الموازنة.

#### 3- منافع المحاسبة الرشيدة

وجدت المحاسبة الرشيدة لتلبية احتياجات المؤسسات التي تطبق نظام التصنيع الرشيد في الانتاج وتأتي وظيفة المحاسبة الرشيدة لتقديم المعلومات عن التقدم الحاصل نتيجة اجراء تحسين في نظام التصنيع الرشيد[8]، لذا فأن هنالك مجموعة من المنافع المتحققة نتطبيق اسلوب المحاسبة الرشيدة ومن هذه المنافع هي:- [3] [32]

أ- المساعدة في الحد من الضياع في العمليات المحاسبية بالشكل الذي يحدد وقت الافراد

- الماليين وتجعلهم اكثر فعالية ونشاط في مساعدة المؤسسة وتنفيذ استراتيجيتها.
- ب- دعم الثقافة الرشيدة من خلال تحفيز العاملين
   وتوفير المعلومات الملائمة وتشجيع التحسين
   المستمر في كل مستويات الادارية في
   المؤسسات .
- ت- الامتثال بالمبادئ المحاسبية المقبولة قبولاً
   عاماً(GAAP)فيما يتعلق بأعداد التقارير
   الداخلية والخارجية.
- ث- تعمل المحاسبة الرشيدة على زيادة قيمة المبيعات لأنها توفر معلومات جيدة لاتخاذ القرارات.
- ج- تحدد المحاسبة الرشيدة الاثر المالي بوضوح التحسينات الرشيدة لان اغلب المؤسسات تستخدم نماذج توفير التكاليف التقليدية لتقييم مزايا التحسين الرشيد.
- ح- المحاسبة الرشيدة توفر المال ونخفض التكاليف.
- خ- تحفز المحاسبة الرشيدة على التحسين الرشيد
   في الامد الطويل من خلال استخدام
   المعلومات والمقاييس الهامة في الترشيد.
- 4- معوقات وخطوات تطبيق المحاسبة الرشيدة واجهت المحاسبة الرشيدة العديد من المعوقات التي لم يلاحظها المدراء لانهم كانوا يتطلعون الى

معلومات افضل لتنظيم عملياتها بغض النظر عن أي شيء اخر ، ومن هذه المعوقات هي:-[10][35]

- أ- الحصول على القبول من الهيئات المحاسبية ومنها مجلس المعابير المحاسبية المالية (FASB) واذا لم تحصل الموافقة عليه سيسبب العرقلة في العمل وتأخير في مدة التنفيذ.
  - ب- تكلفة التحول الى نظام المحاسبة الرشيدة.
- ت- الحصول على قبول من قبل الجمهور المستثمر وخصوصاً المؤسسات العامة اذا كانت التغيرات شفافة ومعلنة.
- ث- قد تتعارض التغيرات مع سياسات المؤسسات ج- يجب على المحاسبين فهم وتعلم نظام تطبيق المحاسبة الرشيدة لأنه يعتبر متطلب اساسي للأطراف ليبقوا على معرفة ومتابعة التغيرات التي تهدف مصالحهم.
- عند استخدام المحاسبة الرشيدة يصاحب عملية تغير في هيكل المؤسسات وثقافاتها في التحول من الصفقات الى التوجيهات العملية وهذا يحتاج الى فترة من الوقت.
- خ- عدم قيام المحاسبين والماليين بتقديم النصح والارشادات والاستشارات الى المدراء من اجل فهم الاخير لإثار العمليات المحاسبية.

وبالمقابل ولتجاوز هذه المعوقات وبالرغم من وجود الاختلافات بين المشاريع الا ان هنالك مجموعة من الخطوات الواجب اتباعها من اجل تطبيق المحاسبة الرشيد في المؤسسات ، ومن هذه الخطوات هي:- [29]

- أ- ربط تدفق القيمة مع الاهداف الاستراتيجية.
- ب- تطوير وتحسين طرق التسعير لتدفق القيمة
   والربح وتحديد اماكن تدفق القيمة
- ت- تعليم المدير والطاقم المالي لاستراتيجيات تدفق القيمة من اجل اتخاذ القرار باستخدام ادوات المحاسبة الرشيدة.
- ث- تحليل بيانات التكلفة لدعم عمليات المحاسبة الرشيدة .
- ج- حذف او الحد من المعاملات المعقدة من العمليات المالية.
- يعتمد التسعير على حساب التكاليف وتحديد نقطة التعادل والاسواق المنافسة .
- خ- تدريب وتطوير كافة قادة المؤسسة على تطبيق نظام المحاسبة الرشيدة.

#### 5- مجالات استعمال المحاسبة الرشيدة

هناك اربعة مجالات او ابعاد رئيسية للمحاسبة الرشيدة وتتمثل بالاتي:- [23] [32]

أ- ممارسات التصنيع (Practices):- ان ممارسة التصنيع الرشيد يجب ان تتغير من الانتاج على شكل دفعات وجدولة الدفع الى تدفق الانتاج وجدولة السحب والاتجاه الرئيسي الذي يمثل التحول

الرشيد وهو القضاء المطلق عن الضياع الذ يتطلب وجود عقلية جديدة .

- ب- قياسات الاداء في البيئة الرشيدة في البيئة الرشيدة قياسات الاداء يجب ان تعكس الاستراتيجية الرشيدة لذا يجب ان تكون المقاييس سهلة وبسيطة الفهم لان اغلب المستفيدين هم غير ماليين ويجب ان تكون في الوقت المناسب ومن المفضل ان تكون بعض القياسات تتضمن خدمات الزبائن ووقت الدورة والحد من الخلل .
- ت- الممارسات المحاسبية (Practices المجالات رئيسية المجالات المحاسبية وادارة التكاليف والرقابة المالية ، ان العمليات المحاسبية يجب ان تركز في العمليات وليس على النتائج والتشديد والقضاء على العمليات التي لا تضيف قيمة مع المحاسبة الرشيدة مع مناع اضافية للمهام الاقل تعقيد والحاجة لبعض الاشخاص لأداء تلك المهام.
- ث- ادارة الاستثمار (Management الى اعادة هيكلية الجذرية للمؤسسات عن طريق تيارات القيمة بدلاً من الاقسام الوظيفية وذلك بهدف تبسيط العمليات التجارية الى حد كبير (للتصنيع والخدمات) لتحسين خدمة الزبائن وايضاً تحسين الرسمية والكفاءة

## المبحث الرابع الجانب العملى

بعد الانتهاء من عملية تفريغ استمارات الاستبيان و التي عددها (59) استمارة تم تحليل تلك البيانات باستخدام برنامج الحرم الاحصائية (SPSS) ، وتم التحليل وفق الاساليب الاحصائية المناسبة لعينة الدراسة.

### 1 – خصائص عينة الدراسة جدول (1) خصائص عينة الدراسة

		<b>بون (۱) مستمل حید</b> الدراسد
النسبة	التكرار	خصائص مجتمع الدراسة
	الجنس	
76%	45	ذكر
24%	14	انثى
	مؤ هل العلمي	ال
10%	6	اعدادية
19%	11	دبلوم
60%	35	بكالوريوس
6%	4	ماجستير
5%	3	دكتوراه
	التخصص	
30%	18	محاسبة
15%	9	أدارة

12%	7	علوم مالية ومصرفية
13%	8	اقتصاد
9%	5	قانون
21%	12	تخصصات اخرى تذكر
	سنوات الخدمة	77E
24%	14	اقل من 5 سنوات
35%	21	من 6 الى 10 سنوات
25%	15	من 11 إلى 20 سنة

المجلد 11

9

السنة 2019

16%

العدد 2

#### 2 - صدق الاستبانة

#### أ- الاتساق الداخلي

مجلة كلية مدينة العلم

يقصد بصدق الاتساق الداخلي هو مدى اتساق كل فقرة من فقرات الاستبانة مع المجال الذي تنتمي إليه هذه الفقرة، وقد تم حساب الاتساق الداخلي للاستبانة وذلك من خلال حساب معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات الاستبانة.

#### اولاً: - المحور الأول/مستخدمي المعلومات المحاسبية.

اكثر من 20 سنة

جدول (2) يبين معامل الارتباط بين كل فقره من فقرات المحور الاول

القيمة الاحتمالية	معامل ارتباط	ييين دوري سين دي دري دري دري دري دري المورد	ت
	Pearson	الفقرات	
		يعتبر توفر المعلومات المحاسبية واستخدامها أمرا مهما	1
.000	.712	وضروريا في عملية اتخاذ القرار بالنسبة لمستخدمي	
		المعلومات المحاسبية	
.000	.446	يساهم مستخدمي المعلومات المحاسبية بتحسين جودة المنتج من	2
.000	.440	خلال التخطيط لكافة العمليات وتقييم المخاطر والعناية المهنية	
		يوفر نظام المعلومات المحاسبية كشوفات مالية تتميز بدرجة	3
.000	.516	عالية من الوضوح بحيث يمكن للمستفيدين والمستخدمين منها	
		التعامل معها ولو لم يكونوا محترفين في الأمور المحاسبية.	
.000	.472	يوفر نظام المعلومات المحاسبي الكشوفات المالية التي تطلبها	4
.000	.772	الجهات الخارجية والداخلية بسهولة في الوقت المناسب.	
.000	.464	تعد البنى التحتية لنظام المعلومات المحاسبي في الشركات ملائمة	5
.000	.101	ومناسبة لمختلف المستخدمين لها	
.000	.542	تشارك قواعد البيانات في شركتكم بين مستخدمي المعلومات	6
.000	.042	المحاسبية وكافة الادارات	
.000	.422	نظام المعلومات المحاسبية المطبق في شركتكم يسهم في تبسيط	7
.000	.722	اجراء التعاملات مع المستخدمين الداخلي والخارجين	
.000	.529	يتميز مستخدمي المعلومات المحاسبية مستو عال من الادراك	8
.000	.020	والفهم للأنظمة المحاسبية	
.000	.535	يهتم مستخدمي المعلومات المحاسبية بتطوير قدراتهم المهنية	9
	1000	لملائمة متطلبات اعمالهم	
		توفر المعلومات المحاسبية معلومات ذات قدرة تنبؤيه تساعد	10
.000	.436	مستخدمي المعلومات المحاسبية في صياغة وتصميم الخطط	
		المستقبلية	
.000	.489	يتوفر لدى الشركة نظاما ماليا ومحاسبيا يحدد الواجبات	11
		والصلاحيات لكافة مستخدمي المعلومات المحاسبية	10
.000	.519	يساعد توفر المعلومات المحاسبية الواضحة المستخدمين في	12
		تحديد التكاليف واسعار المنتجات	12
000	457	تهتم ادارة شركتك بإقامة دورات تدريبية وورش العمل وبشكل	13
.000	.457	دوري للموظفين القائمين على تطبيق المعلومات المحاسبية مما	
		يزيد من خبراتهم وكفاءتهم	1.1
000	775	من أهداف الكشوفات المالية تزويد المستخدمين بالمعلومات	14
.000	.775	الكافية لغرض تمكينهم من تقييم قدرة الوحدة على تحقيق	
	L ,	الدخل(القدرة على تحقيق الأرباح	

يوضح الجدول (2) معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور الاول والذي يبين أن معاملات الارتباط المبينة دالة عند مستوى معنوية  $\alpha \leq 0.05$  وبذلك يعتبر المحور صادقا لما وضع لقياسه .

ثانياً :- المحور الثاني / رضا الزبون.

الثاني	ت المحور	ه من فقر انــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	ىىن كل فقر	امل الارتباط	(3) بيين مع	حدو ل
'—ی		د م <i>ی</i> سر ٰ۔	<del></del>	_+	ر د) جبیل ۳۰	

القيمة الاحتمالية	معامل ارتباط Pearson	الفقرات	ت
.000	.697	يحرص العاملون في القطاع الصناعي على تقديم السلعة ذات مستوى عالى من الجودة وبأسعار مناسبة	1
.000	.565	يهتم العاملون في الشركات الصناعية بآراء ومقترحات الزبائن من اجل كسب رضاهم	2
.000	.543	سأحث اصدقائي واقربائي لشراء المنتوج في حال كون جودة المنتج عالي وبسعر تنافسي	3
.000	.432	تقوم الشركات الصناعية دائماً بتلبية حاجات ورغبات الزبائن	4
.000	.530	تسعى شركتكم باستمرار تحسين جودة المنتجات المقدمة للزبائن من اجل المحافظة على زبائنهم وكسب زبائن جدد	5
.000	.467	تضع الشركات الصناعية منفعة الزبائن فوق كل اعتبار من اجل المحافظة على مكانتها في الاسواق	6
.000	.487	يتميز العاملين في الشركات الصناعية بالكفاءة المهنية العالية في تقديم السلع والخدمات الى الزبائن	7
.000	.524	تعتبر ادارة العاملين في شركتكم ان الزبائن دائماً على حق فيما يقلونه	8
.000	.478	تعتبر جودة المنتوج المقدمة من قبل شركتكم افضل من توقعات الزبائن	9
.000	.636	تطرح الشركة باستمرار الاسئلة للزبائن من اجل التعرف على حاجاتهم ورغباتهم من المنتوج	10
.000	.535	يعد الشكل الخارجي والتصميم الحديث او الموديل له اثر في الاقبال والشراء فضلاً من السعر من قبل الزبائن	11
.000	.403	تقوم شركتكم بأجراء جميع انواع الاعلام عن منتجاتها عبر وسائل الاعلام المختلفة من اجل جذب زبان جدد	12
.000	558	تعتمد ادارة الشركة على تقديم خدمات ذات جودة عالية وبأقل التكاليف مقارنة بالمنافسين لتحقيق رضا زبائنهم	13
.000	.618	يتم وضع الاهداف الاستراتيجية في الشركة لتحقيق الابداع والتميز في تقديم المنتجات الى الزبائن	14

يوضح الجدول ( $\alpha$ ) معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور الاول والذي يبين أن معاملات الارتباط المبينة دالة عند مستوى معنوية  $\alpha \leq 0.05$  وبذلك يعتبر المحور صادقا لما وضع لقياسه .

#### ثالثاً: - المحور الثالث / المحاسبة الرشيدة.

جدول (4) يبين معامل الارتباط بين كل فقره من فقرات المحور الثالث

القيمة	معامل ارتباط	الفقرات	ت
الاحتمالية	Pearson	العفرات	
.000	.707	يساعد تطبيق استخدام المحاسبة الرشيدة في تحديد هامش الربح المستهدف قبل طرح المنتج في السوق	1
.000	.404	تقوم الادارة العليا بالتخطيط لتحسين جودة ونوعية المنتوج بشكل يساعد الادارة على تطبيق اسلوب المحاسبة الرشيدة	2
.000	.551	يتم تدريب وتطوير اداء ومهارات المحاسبين والمدققين عند تطبيق اسلوب المحاسبة الرشيدة	3
.000	.409	تعمل الادارة في شركتكم على تطبيق استخدام المحاسبة الرشيدة من اجل وضع سعر مقبول ومنافس يتقبله الزبائن	4
.000	.538	يؤدي اتباع منهج تطبيق اسلوب المحاسبة الرشيدة الى تفادي الاخطاء والعيوب وبالتالي تخفيض التكاليف للمنتوج	5
.000	.415	يوجد هيكل اداري سليم يساعد في عملية انجاح تطبيق المحاسبة الرشيدة	6
.000	.598	يعد مفهوم نظام المحاسبة الرشيدة من المفاهيم المعروفة بشكل جيد لدى الموظفين لدى الشركة	7

السنة 2019	العدد 2	المجلد 11	مجلة كلية مدينة العلم

.000	.548	عند تطبيق المحاسبة الرشيد مستخدمي المعلومات المحاسبية من التأكد من ان مهام العاملين في الشركة فعالة ونشطة من	8
.000	.540	من الناخذ من أن مهام العاملين في السرحة فعالة وتسطة من الجل تحقيق رضا الزبون	
		يساعد مستخدمي المعلومات المحاسبة عند تطبيق المحاسبة	9
.000	.542	الرشيدة في زيادة فاعلية الوسائل المستخدمة في حماية الاصول	
		والحصول على المعلومات التي تصف بالموثوقية والملائمة	
		يساعد تطبيق اسلوب المحاسبة الرشيدة مستخدمي المعلومات	10
.000	.584	المحاسبية من متابعة المشكلات	
		التي تظهر عند انتاج المنتوج	
.000	.443	تسعة ادارة الشركة الى نشر ثقافة ازالة الوقت الضائع بين	11
.000	.443	العاملين لتخفيض الاخطاء المحاسبية	
000	.713	تسعر المنتوجات بموجب تطبيق اسلوب المحاسبة الرشيدة	12
.000	./13	يمكن الشركات من زيادة مبيعاتها وتحقيق اقصىي ربح ممكن	

يوضح الجدول (4) معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور الاول والذي يبين أن معاملات الارتباط المبينة دالة عند مستوى معنوية  $lpha \leq 0.05$  وبذلك يعتبر المحور صادقا لما وضع لقياسه .

ب- الصدق البنائي: - يعد الصدق البنائي من اهم احد مقاييس صدق الاداة الذي بموجبه يقيس مدى تحقق الاهداف التي ترغب الاداة تحقيقها ، والذي يبين مدى ارتباط كل محمور من محاور الدراسة بالدرجة الكلية للفقرات ، وقدت تم ذلك في النحو الآتي :-

يبين الجدول(5) ان جميع معاملات الارتباط في جميع المحاور للاستبانة دالة احصائية عند مستوى معنوية  $0.05 \leq \alpha$  وبذلك تعتبر جميع المحاور للاستبانة صادقا لما وضع لقياسه . جدول ( 5) يبين معامل الارتباط بين كل محور من محاور الاستبانة

القيمة الاحتمالية	معامل ارتباط Pearson	المحور	ت
.000	.504	مستخدمي المعلومات المحاسبية	1
.000	.347	رضا الزبون	2
.000	.687	المحاسبة الرشيدة	3

#### 2- الاحصاء الوصفى لعينة الدراسة

اولاً: - المحور الأول/مستخدمي المعلومات المحاسبية.

**جدول (6)** المتوسطات الحسابية و الانحر افات المعيارية و الاهمية النسبية لإجابات المحور الاول

جنون (٥) المتوسطات الحسابية و الانحراقات المغيارية و الاهمية لإجابات المحور الاول						
قيمة	الاهمية	الانحراف	الوسط	المفقد الس	ت	
الاختبار	النسبية	المعياري	الحسابي	العفرات		
				يعتبر توفر المعلومات المحاسبية واستخدامها أمرا مهما	1	
41.196	مرتفعة	0.76	4.03	وضروريا في عملية اتخاذ القرار بالنسبة لمستخدمي		
				المعلومات المحاسبية		
E4 404	7 :: .	0.60	4.00	يساهم مستخدمي المعلومات المحاسبية بتحسين جودة المنتج من	2	
31.124	مرتفعه	0.62	4.00	خلال التخطيط لكافة العمليات وتقييم المخاطر والعناية المهنية		
				يوفر نظام المعلومات المحاسبية كشوفات مالية تتميز بدرجة	3	
35.093	متوسطة	0.87	3.95	عالية من الوضوح بحيث يمكن للمستفيدين والمستخدمين منها		
				التعامل معها ولو لم يكونوا محترفين في الأمور المحاسبية.		
20.276	7 :: .	0.01	4.00	يوفر نظام المعلومات المحاسبي الكشوفات المالية التي تطلبها	4	
30.270	مرتفعه	0.61	4.02	الجهات الخارجية والداخلية بسهولة في الوقت المناسب.		
20 575	31 T.	0.05	2.75	تعد البنى التحتية لنظام المعلومات المحاسبي في الشركات	5	
30.373	منوسطة	0.95	3.75	ملائمة ومناسبة لمختلف المستخدمين لها		
24 606	مة المسالة	0.00	2.02	تشارك قواعد البيانات في شركتكم بين مستخدمي المعلومات	6	
34.000	منوسطة	0.00	3.93	المحاسبية وكافة الادارات		
20.062	7 - <b>27</b>	0.00	4.10	نظام المعلومات المحاسبية المطبق في شركتكم يسهم في تبسيط	7	
30.003	مرتععه	0.62	4.10	اجراء التعاملات مع المستخدمين الداخلي والخارجين		
41 609	ä-ä:	0.77	1 12	يتميز مستخدمي المعلومات المحاسبية مستو عال من الادراك	8	
41.000	مرسعه	0.77	4.13	والفهم للأنظمة المحاسبية		
	41.196 51.124	الاهمية     قيمة       النسبية     الاختبار       مرتفعة     41.196       مرتفعة     51.124       متوسطة     35.093       متوسطة     38.276       متوسطة     30.575       متوسطة     34.606       مرتفعة     38.863       مرتفعة     38.863	الانحراف     الاهمية     قيمة       المعياري     النسبية     الاختبار       41.196     مرتفعة     0.76       51.124     مرتفعة     0.82       35.093     متوسطة     0.87       38.276     متوسطة     0.81       30.575     متوسطة     0.95       34.606     متوسطة     0.88       38.863     مرتفعة     0.82	الوسط         الاحراف         الاهمية         قيمة           الحسابي         المعياري         النسبية         الاختبار           41.196         مرتفعة         4.03           51.124         مرتفعة         51.124           35.093         متوسطة         0.87           38.276         متوسطة         4.02           30.575         متوسطة         0.95           34.606         متوسطة         0.88           38.863         مرتفعة         0.82           4.10	الفقرات         الحسابي         الحسابي         الاعباري         الاهبية         قيمة           يعتبر توفر المعلومات المحاسبية واستخدامها أمرا مهما         4.03         مرتفعة         41.196           وضروريا في عملية اتخاذ القرار بالنسبة المستخدمي         المعلومات المحاسبية         مرتفعة         4.08           المعلومات المحاسبية بتحسين جودة المنتج من         علال التخطيط لكافة العمليات وتقييم المخاطر والعناية المهنية         مرتفعة         3.95           التعامل معها ولو لم يكونوا محترفين في الأمور المحاسبية.         ولم ينظام المعلومات المحاسبي الكشوفات المالية التي تطلبها         4.02         مرتفعة           الجهات الخارجية والداخلية بسهولة في الوقت المناسب.         18.0         مرتفعة         38.276           عد البني التحتية لنظام المعلومات المحاسبي الكشوفات المالية التي تطلبها المحاسبية وكافة الإدارات         3.75         متوسطة           مائمة ومناسبة لمختلف المستخدمين لها المحاسبية وكافة الإدارات         3.93         متوسطة           المحاسبية وكافة الإدارات         3.0         3.93           المحاسبية وكافة الإدارات         مرتفعة         3.93	

	201	.g -c,	2000)	11	بب سب سب الباد	
					يهتم مستخدمي المعلومات المحاسبية بتطوير قدراتهم المهنية	9
1	38.744	مرتفعة	0.84	4.20	للائمة متطلبات اعمالهم	
2	40.241	مرتفعة	0.80	4.15	توفر المعلومات المحاسبية معلومات ذات قدرة تنبؤيه تساعد مستخدمي المعلومات المحاسبية في صياغة وتصميم الخطط المستقبلية	10
8	34.089	متوسطة	0.90	3.97	يتوفر لدى الشركة نظاما ماليا ومحاسبيا يحدد الواجبات والصلاحيات لكافة مستخدمي المعلومات المحاسبية	11
6	41.196	مرتفعة	0.76	4.03	يساعد توفر المعلومات المحاسبية الواضحة المستخدمين في تحديد التكاليف واسعار المنتجات	12
3	39.413	مرتفعة	0.81	4.13	تهتم ادارة شركتك بإقامة دورات تدريبية وورش العمل وبشكل دوري للموظفين القائمين على تطبيق المعلومات المحاسبية مما يزيد من خبراتهم وكفاءتهم	13
8	36.446	متوسطة	0.84	3.97	من أهداف الكشوفات المالية تزويد المستخدمين بالمعلومات الكافية لغرض تمكينهم من تقييم قدرة الوحدة على تحقيق الدخل(القدرة على تحقيق الأرباح	14
	مرتفعة		0.82	4.03		المج موع

نلاحظ من الجدول رقم (6) بان اغلب المتوسطات الحسابية كانت اعلى من الوسط الحسابي الفرضي وهذا يدل على استجابات العينة المدروسة والتي كانت ايجابية على معظم الفقرات ، حيث نلاحظ بان الوسط الحسابي العام كان (4.03) و الانحراف المعياري (0.82) وعلية فان تأثير مستخدمي المعلومات المحاسبية مرتفع ،ونلاحظ من الجدول اعلاه حصول الفقرة رقم (9) على المرتبة الاولى بالتأثير " يهتم مستخدمي المعلومات المحاسبية بتطوير قدراتهم المهنية لملائمة متطلبات اعمالهم" بوسط حسابي قدره (4.20) وانحراف معياري (0.77) ،اما الفقرة رقم (5) جاءت باخر ترتيب " تعد البنى التحتية لنظام المعلومات المحاسبي في الشركات ملائمة ومناسبة لمختلف المستخدمين لها" بوسط حسابي (3.75) وانحراف معياري (0.95) ، وهذا ما يدي قبول الفرضية الاولى (يستخدم مستخدمي المعلومات المحاسبية الطرق والمناهج الحديثة في تحقيق رضا الزبون عند استخدام المحاسبة الرشيدة).

ثانياً: - المحور الثاني / رضا الزبون. جدول (7) المتوسطات الحسابية و الانحرافات المعيارية و الاهمية النسبية لإجابات المحور الثاني

	قيمة	الاهمية	الانحراف	الوسط	الفقرات	ت
الترتيب	الاختبار	النسبية	المعياري	الحسابي	العفرات	
9	35.829	متوسطة	0.85	3.97	يحرص العاملون في القطاع الصناعي على تقديم السلعة ذات مستوى عالي من الجودة وبأسعار مناسبة	1
6	32.597	مرتفعة	0.95	4.05	يهتم العاملون في الشركات الصناعية بآراء ومقترحات الزبائن من اجل كسب رضاهم	2
7	38.640	مرتفعة	0.80	4.02	سأحث اصدقائي واقربائي لشراء المنتوج في حال كون جودة المنتج عالي وبسعر تنافسي	3
5	33.744	مرتفعة	0.93	4.07	تقوم الشركات الصناعية دائماً بتأبية حاجات ورغبات الزبائن	4
2	44.628	مرتفعة	0.71	4.15	تسعى شركتكم باستمرار تحسين جودة المنتجات المقدمة للزبائن من اجل المحافظة على زبائنهم وكسب زبائن جدد	5
1	43.551	مرتفعة	0.74	4.22	تضع الشركات الصناعية منفعة الزبائن فوق كل اعتبار من اجل المحافظة على مكانتها في الاسواق	6
3	38.997	مرتفعة	0.81	4.12	يتميز العاملين في الشركات الصناعية بالكفاءة المهنية العالية في تقديم السلع والخدمات الى الزبائن	7
13	35.341	متوسطة	0.84	3.86	تعتبر ادارة العاملين في شركتكم ان الزبائن دائماً على حق فيما يقلونه	8
10	34.496	متوسطة	0.88	3.95	تعتبر جودة المنتوج المقدمة من قبل شركتكم افضل من توقعات الزبائن	9
12	33.848	متوسطة	0.88	3.90	تطرح الشركة باستمرار الاسئلة للزبائن من اجل التعرف على حاجاتهم ورغباتهم من المنتوج	10

11	37.870	متوسطة	0.79	3.92	يعد الشكل الخارجي والتصميم الحديث او الموديل له اثر في الاقبال والشراء فضلاً من السعر من قبل الزبائن	11
8	43.280	متوسطة	0.71	3.98	تقوم شركتكم بأجراء جميع انواع الاعلام عن منتجاتها عبر وسائل الاعلام المختلفة من اجل جذب زبان جدد	12
4	45.847	مرتفعة	0.69	4.10	تعتمد ادارة الشركة على تقديم خدمات ذات جودة عالية وبأقل التكاليف مقارنة بالمنافسين لتحقيق رضا زبائنهم	13
10	39.134	متوسطة	0.78	3.95	يتم وضع الاهداف الاستراتيجية في الشركة لتحقيق الابداع والتميز في تقديم المنتجات الى الزبائن	14
ä	مر تفعا		0.81	4 02		المحمه ع

المجلد 11

السنة 2019

العدد 2

مجلة كلية مدينة العلم

نلاحظ من الجدول رقم (7) بان اغلب المتوسطات الحسابية كانت اعلى من الوسط الحسابي الفرضي وهذا يدل على استجابات العينة المدروسة والتي كانت ايجابية على معظم الفقرات ، حيث نلاحظ بان الوسط الحسابي العام كان (4.02) و الانحراف المعياري (0.81) و علية فان تأثير رضا الزبون كان مرتفع ،ونلاحظ من الجدول اعلاه حصول الفقرة رقم (1) على المرتبة الاولى بالتأثير " تضع الشركات الصناعية منفعة الزبائن فوق كل اعتبار من اجل المحافظة على مكانتها في الاسواق " بوسط حسابي قدره (4.22) وانحراف معياري (0.74) ،اما الفقرة رقم (8) جاءت باخر ترتيب " تعتبر ادارة العاملين في شركتكم ان الزبائن دائماً على حق فيما يقلونه " بوسط حسابي (3.86) وانحراف معياري (0.84) .

ثالثاً: - المحور الثالث / المحاسبة الرشيدة. جدول (8) المتوسطات الحسابية و الانحرافات المعيارية و الاهمية النسبية لإجابات المحور الثالث

الترتيب	قيمة الاختبار	الاهمية النسبية	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	الفقرات	ت
4	37.102	مرتفعة	0.85	4.12	يساعد تطبيق استخدام المحاسبة الرشيدة في تحديد هامش الربح المستهدف قبل طرح المنتج في السوق	1
5	45.847	مرتفعة	0.69	4.10	تقوم الادارة العليا بالتخطيط لتحسين جودة ونوعية المنتوج بشكل يساعد الادارة على تطبيق اسلوب المحاسبة الرشيدة	2
3	46.631	مرتفعة	0.68	4.14	يتم تدريب وتطوير اداء ومهارات المحاسبين والمدققين عند تطبيق اسلوب المحاسبة الرشيدة	3
4	43.864	مرتفعة	0.72	4.12	تعمل الادارة في شركتكم على تطبيق استخدام المحاسبة الرشيدة من اجل وضع سعر مقبول ومنافس يتقبله الزبائن	4
9	34.304	متوسطة	0.88	3.92	يؤدي اتباع منهج تطبيق اسلوب المحاسبة الرشيدة الى تفادي الاخطاء والعيوب وبالتالي تخفيض التكاليف للمنتوج	5
8	43.683	متوسطة	0.69	3.93	يوجد هيكل اداري سليم يساعد في عملية انجاح تطبيق المحاسبة الرشيدة	6
2	41.643	مرتفعة	0.77	4.17	يعد مفهوم نظام المحاسبة الرشيدة من المفاهيم المعروفة بشكل جيد لدى الموظفين لدى الشركة	7
1	37.369	مرتفعة	0.86	4.19	عند تطبيق المحاسبة الرشيد مستخدمي المعلومات المحاسبية من التأكد من ان مهام العاملين في الشركة فعالة ونشطة من اجل تحقيق رضا الزبون	8
6	41.346	مرتفعة	0.75	4.05	يساعد مستخدمي المعلومات المحاسبة عند تطبيق المحاسبة الرشيدة في زيادة فاعلية الوسائل المستخدمة في حماية الاصول والحصول على المعلومات التي تصف بالموثوقية والملائمة	9
5	47.618	مرتفعة	0.66	4.10	يساعد تطبيق اسلوب المحاسبة الرشيدة مستخدمي المعلومات المحاسبية من متابعة المشكلات التي تظهر عند انتاج المنتوج	10

السنة 2019	العدد 2	المجلد 11	مجلة كلية مدينة العلم

10	33.664	متوسطة	0.87	3.83	تسعى ادارة الشركة الى نشر ثقافة ازالة الوقت الضائع بين العاملين لتخفيض الاخطاء المحاسبية	11
7	35.292	متوسطة	0.86	3.95	تسعر المنتوجات بموجب تطبيق اسلوب المحاسبة الرشيدة يمكن الشركات من زيادة مبيعاتها وتحقيق اقصى ربح ممكن	12
مرتفعة		0.77	4.05		المجموع	

نلاحظ من الجدول رقم (8) بان اغلب المتوسطات الحسابية كانت اعلى من الوسط الحسابي الفرضي وهذا يدل على استجابات العينة المدروسة والتي كانت ايجابية على معظم الفقرات ، حيث نلاحظ بان الوسط الحسابي العام كان (4.05) و الانحراف المعياري (0.77) و علية فان تأثير المحاسبة الرشيدة كان مرتفع ،ونلاحظ من الجدول اعلاه حصول الفقرة رقم (8) على المرتبة الاولى بالتأثير " عند تطبيق المحاسبة الرشيد مستخدمي المعلومات المحاسبية من التأكد من ان مهام العاملين في الشركة فعالة ونشطة من اجل تحقيق رضا الزبون " بوسط حسابي قدره (4.19) وانحراف معياري (0.86) ،اما الفقرة رقم (11) جاءت باخر ترتيب " تسعى ادارة الشركة الى نشر ثقافة ازالة الوقت الضائع بين العاملين لتخفيض الاخطاء المحاسبية " بوسط حسابي (3.83) وانحراف معياري (0.87) .

رابعاً:- اختبار وتحليل الفرضية الرئيسية الثانية (يوجد تأثير ذو دلالة احصائية لمستخدمي المعلومات المحاسبية في تحقيق رضا الزبون في ظل استخدام المحاسبة الرشيدة)، حيث تبين من نتائج الانحدار المتعدد باستخدام طريقة stepwise والتي استنتجت ان المتغيرات المؤثرة (مستخدمي المعلومات المحاسبية) قد أثرت بشكل مقبول على المتغير التابع (تحقيق رضا الزبون)، ويمكننا تحديد ذلك من خلال الاهمية النسبية للمتغيرات حسب الجدول(9).

جدول (9) يبين المتوسطات الحسابية و الانحرافات المعيارية و الاهمية النسبية لمحاور الاستبانة

الترتيب	الاهمية النسبية	الانحراف	الوسط	المحور	ت
		المعياري	الحسابي		
2	مرتفعة	0.82	4.03	مستخدمي المعلومات المحاسبية	1
3	مرتفعة	0.81	4.02	رضا الزبون	2
1	مرتفعة	0.77	4.05	المحاسبة الرشيدة	3

من خلال الجدول (9) نلاحظ بان المحاسبة الرشيدة كان لها التأثير الاكبر من بين المحاور حيث كان الوسط الحسابي العام للمحور (4.05) و الانحراف المعياري (0.77) و جاء بالمرتبة الثانية من حيث التأثير محور مستخدمي المعلومات المحاسبية بوسط حسابي (4.03) وانحراف معياري (0.82) ،اما في الترتيب الاخير من حيث الاهمية كان من نصيب المحور الثاني رضا الزبون بوسط حسابي (4.02) وانحراف معياري (0.81). وهذا ما يدعونا الى قبول الفرضية الرئيسية الثانية.

#### الاستنتاجات والتوصيات

#### 1-الاستناجات

توصل الباحثون الى مجموعة من الاستنتاجات كانت اهمها ما يلي:

- أ- لا يوجد اهتمام كافي من قبل الباحثين والكتاب سواء كانوا عراقيين او من انحاء الوطن العربي عن ادوات المحاسبة الرشيدة بالرغم من اهميته في جذب الزبون .
- ب- ان مفهوم المحاسبة الرشيدة يعمل على تقديم المنتجات والخدمات وفق معايير الجودة لتحقيق اعلى رضا لزبون عنها ، وكذلك تعمل على تزويد المدراء والمرؤوسين بالمعلومات المناسبة واللازمة التي تدعم

الانتاج الرشيد، واخيراً تتطلب المحاسبة الرشيدة وجود مجموعة من المهارات والصفات التي يمتلكها الافراد العاملين داخل المؤسسة.

- ت- المحاسبة الرشيدة هو منهج محاسبي جديد وحديث يعمل على تقديم اقصى فائدة في الانتاج الرشيد من اجل ازالة الهدر والاسراف في الوقت والتكلفة وتحقيق اعلى جودة للمنتوج في المؤسسات وتحقيق اعلى كسب للزبون والمحافظة على مكانتها في الاسواق.
  - ث- تهتم شركات الصناعية المسجلة في سوق الاوراق المالية في تطوير نشاطه من خلال اجراء التحسين المستمر لعملياته وانشطته

- الانتاجية من قبل المتابعة من قبل مجلس الادارة وكذلك المستثمرين والمساهمين والمقرضين وذلك لتقديم اجود الخدمات الى الزبون.
- كذلك اظهرت الدراسة ان رضا الزبون يتأثر بمدى استخدام ادوات المحاسبة الرشيدة من قبل مستخدمي المعلومات المحاسبية.
- نلاحظ من الجداول (6,7,8) بان اغلب المتوسطات الحسابية كانت اعلى من الوسط الحسابي الفرضي وهذا يدل على استجابات العينة المدروسة والتي كانت ايجابية على معظم الفقرات.
- خ- من خلال الجدول رقم (9) نلاحظ بان المحاسبة الرشيدة كان لها التأثير الاكبر من بين المحاور حيث كان الوسط الحسابي العام للمحور (4.05) و الانحراف من حيث التأثير محور مستخدمي المعلومات المحاسبية بوسط حسابي في الترتيب الاخير من حيث الاهمية كان في الترتيب الاخير من حيث الاهمية كان من نصيب المحور الثاني رضا الزبون بوسط حسابي (4.02) وانحراف معياري (6.81) بوسط حسابي (4.02)

#### 2-التوصيات

توصل الباحثون الى مجموعة من التوصيات اهمها:-

- أ- ضرورة اجراء المزيد من الدراسات والبحوث من قبل الباحثين عن ادوات المحاسبة الرشيدة لما له من دور في جذب الزبون في تفعيل الانشطة الاقتصادية وفي كل الوحدات الاقتصادية.
- ب- ضرورة الاهتمام بأدوات المحاسبة الرشيدة
   من قبل مستخدمي المعلومات المحاسبية
   لأنه يرتبط ارتباطاً مباشراً في عملية تحقيق
   رضا الزبون والتي ترتكز قاعدتها
   الأساسية على قدرات وكفاءة العاملين
- ت- ضرورة قيام الشركات الصناعية المسجلة في سوق الاوراق المالية بدراسة السوق والعوامل الداخلية والخارجية المؤثرة في سلوك الزبون قبل طرح أي منتوج او خدمة.
- ث- ضرورة قيام الجمعيات المهنية المحاسبية المتمثلة بنقابة المحاسبين وجمعية المحاسبين والمدققين بإقامة دورات تدريبية المتخصصة وورش العمل في القطاع الصناعي واقامة المؤتمرات والندوات العلمية للتعريف عن مدى واهمية استخدام ادوات المحاسبة الرشيدة.

- ج- ضرورة استخدام الشركات الصناعية لوسائل الاتصال ذات المصداقية، و الأكثر تأثيرا على الزبائن المستهدفين من اجل جذبهم نحو الشركات للتعامل معهم والعمل على ابقائهم كزبائن دائمين ومستقبليين.
- ضرورة قيام الدولة بارغام الشركات الصناعية والمسجلة في سوق العراق المالية بتطبيق ادوات المحاسبة الرشيدة لما لها دور في التنمية الاقتصادية للبلد وتوجيه الزبائن بالعزوف عن الشراء من المنتجات الاجنبية الموجودة في السوق.
- خ- ضرورة تدعيم البنى التحتية لنظام المعلومات المحاسبي في الشركات من خلال اتباع منهج اسلوب المحاسبة الرشيدة لتكون اكثر ملائمة ومناسبة لمختلف المستخدمين لها.

#### المصادر

- جودة، محفوظ احمد(ادارة الجودة الشاملة ، مفاهيم وتطبيقات )، دار وائل لنشر والتوزيع ،الطبعة الرابعة، عمان- الاردن،2009.
- الحبيطي، قاسم محسن ابراهيم ، السقا ، زياد هاشم (نظام المعلومات المحاسبية)، وحدة الحدباء للطباعة والنشر ، الموصل العراق ، 2003.
- ق. سلطان، يوسف حجيم ،دباس، هاشم فوزي (ادارة علاقات الزبون)، الوراق للنشر والتوزيع ، الطبعة الاولى، عمان- الاردن 2010.
- 4. عقيلي ، عمر وصفي (المنهجية المتكاملة لإدارة الجودة الشاملة/وجهة نظر)، دار وائل لنشر والتوزيع ، الطبعة الاولى ، عمان- الاردن،2009.
- قاسم، عبدالرزاق(نظم المعلومات المحاسبية الحاسوبية)، دار الثقافة للنشر والتوزيع ، الطبعة الاولى الاصدار الاول عمان الاردن ، 2003.
- السين، سعد (تحليل وتصميم نظم المعلومات الادارية)، دار المناهج، الطبعة الاولى، عمان-الاردن، 2000.
- 7. الربيعي ، محمد سمير دهيرب (امكانية تطبيق التفكير الرشيق لترشيد التكاليف وتحقيق رضا الزبون)، بحث مقدم لنيل اعلى شهادة محاسبة كلف وادارية ، جامعة بغداد-المعهد العالي للدراسات المحاسبية والمالية 2017.
- المشهراوي ، زاهر حسين قاسم (استخدام نموذج قياس تكاليف تيار القيمة لأغراض

- ضمن فعالية الملتقى العلمي الدولي حول الاصلاح المحاسبي في الجزائر ، كلية العلوم الاقتصادية والتسيير والتجارة الجزائر .2011.
- 19. الخفاجي، حاكم جبوري (رضا الزبون كمتغير وسيط بين جودة الخدمة وولاء الزبون)، مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية ، المجلد الثامن-العدد خمسة وعشرون، جامعة الكوفة-العراق، 2012.
- 20. عبود، سالم محمد(تأثير انخفاض التكاليف والسياسة السعرية في كسب رضا المستهلك)، مجلة الدراسات المحاسبية والمالية ،جامعة بغداد، المجلد 11-العدد37-الفصل 4 لسنة 2016.
- 21. كاظم ، حاتم كريم (انموذج مقترح تطبيق المحاسبة الرشيقة في الشركة العامة للصناعات الكهربائية )، مجلة مركز الدراسات الكوفة ،العدد 35لسنة 2014.
- 22. مرعي، عبد الرحمن(دور المعلومات المحاسبية التي تقدمها التقارير المرحلية في اتخاذ القرارات الاستثمارية )، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية المجلد22-العدد2 ، دمشق-سوريا، 2006.
- 23. المعيني ، سعد سلمان ، محمد ، رائد مجيد عبد (استعمال ادوات المحاسبة الرشيقة في تخفيض التكاليف)، مجلة الدراسات المحاسبية والمالية ، جامعة بغداد، المجلد8-العدد25- الفصل 4 لسنة 2013.
  - 24. Abdul Kadir ,Hazlina , Rahmani ,
    Nasim , Masingei ,Reza,(2011),"Impacts of service quality on customer satisfaction :
    Study of online Banking and ATM services ,Business management Dynamics ,VOL1,NO:1 .
  - 25. GAMAL,(2011),"Lean
    Manufacturing Basics
    ,www.devisland.net.
  - 26. Kroll ,D.,(2007)<"Wastes final foothold", Industrial Engineer, VOL39, NO:8.
  - 27. Bhasin, Sanjoy & Burcher ,Pete(2006)"Lean viewed as a philosophy" ,journal of manufacturing technology management.
  - 28. Davis, Charles, & Davis, Elizabbeth (2012), " Lean

- تدعيم استراتيجية الاستدامة في ظل بيئة التصنيع المرشد)،اطروحة دكتوراه ، جامعة عين شمس/كلية التجارة-قسم المحاسبة والمراجعة، جمهورية مصر،2015.
- 9. شبير، احمد عبد الهادي (دور المعلومات المحاسبية في اتخاذ القرارات الادارية )،
   رسالة ماجستير ، الجامعة الاسلامية –غزة ،
   كلية التجارة –قسم المحاسبة،فلسطين،2006.
- 10. شجاع، مخلد فؤاد (دور المحاسبة الرشيقة في تخفيض التكاليف)، رسالة ماجستير ،جامعة الشرق الاوسط ،كلية الاعمال قسم المحاسبة 2015،
- 11. عانشة ، دالة (اهمية جودة الخدمة الصحية في تحقيق رضا الزبون )، رسالة ماجستير ، جامعة الجزائر 3 كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير ، الجزائر،2011.
- 12. علي، حامدي (اثر جودة المعلومات المحاسبية على صنع القرار في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية)، رسالة ماجستير، جامعة محمد خيضر-بسكرة كلية العلوم الاقتصادية والتجارية، الجزائر، 2011.
- 13. محسن، اسراء عبد السلام (مدى استخدام ادوات المحاسبة الرشيدة في تحقيق الميزة التنافسية في ظل ادارة الجودة الشاملة )، رسالة ماجستير ،جامعة الازهر كلية الاقتصاد والعلوم الادارية ، فلسطين ،2016.
- 14. هلالي، فوزية ، عرات، خديجة (جودة المعلومات المحاسبية في ظل النظام المحاسبي المالي SCF)، رسالة ماجستير ، جامعة الدكتور مولاي الطاهرة السعيدة ، الجزائر ،2016.
- 15. بريس ، احمد كاظم ، الحميري، بشار عباس (اثر المزيج الترويجي للخدمات السياحية في تحقيق رضا الزبون )، مجلة اهل البيت ، العدد الرابع ، بحوث مؤتمر العلمي الثالث لجامعة اهل البيت ، العراق ، 2014.
- 16. الحسنية ،سليم ابراهيم (مدى رضا طلاب كلية الادارة والاقتصاد عن مستوى الاداء والاكاديمي لكليتهم ، مجلة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية ،المجلد خمسة وعشرون-العدد الثاني، سوريا ،2009.
- 17. خانة ، جمال محمد (جودة الخدمة واثرها على رضا الزبائن )، مجلة الدراسات والاقتصاد والاعمال ،العدد الاول يونيو 2015.
- 18. الخطيب ، عمر محمد ، فؤاد، صديقي (مدى انعكاس الاصلاح المحاسبي على جودة المعلومات المحاسبية والمالية)، مداخلة من

مجلة كلية مدينة العلم المجلد 11 العدد2 السنة 2019

- 34. Philip, kotler .,(2006),"Marketing management ,Pearson,12 edition , France.
- 35. Rechard, E. & Karen .M, (2007), "Lean Accounting foal or fashion (unpublished doctoral dissertation, Application state university, north Carolina, USA.
- 36. Stephen., Woehrle & louay ,Abon shady(2010)<"Using Dynamic value stream mapping and lean accounting box scores to support lean Implemention ",Mankato,USA.

- Accounting", John Wiley and sons ,Inc,USA.
- 29. Huntzinger ,J.R(2007),"Lean cost management"ro 55, publishing ,for lauderd.
- 30. Laurent , Hermal(2004)," Measurer la satisfaction eluents zeme tirage, AFNOR, Paris.
- 31. Maskell,Brian(2010),"lean Accounting ", president ,BMA.Inc.
- 32. Mishra& Pradhan ,(2009),"Lean Accounting :Arelent Development in management sciences.
- 33. Peelen,Lautres,(2006),"Gestion de la relation rent ,2 edition , Pearson eduction , Paris,France.